# JUNTAS POR UN FUTURO MEJOR

## DIRECCION GENERAL DEL IMM

Ejercicio fiscal 2026

## Hoja de Control de Actualizaciones

| Revisión y Ejercicio Fiscal | Fecha dd/mm/aaaa | Descripción de la Modificación (Apartado / Sub apartado) |
|---|---|---|
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |

# ÍNDICE

1. INTRODUCCIÓN ..... 4
2. MISIÓN ..... 4
3. VISIÓN ..... 4
4. ORGANIGRAMA ..... 5
5. MARCO JURÍDICO ..... 5
6. DIAGNOSTICO ..... 5
7. PROGRAMA ..... 6
7.1 PROBLEMA Y OBJETIVOS ..... 6
**7.1.1 Definición del problema.** ..... 6
**7.1.2 Población objetivo y definición de fuentes de información.** ..... 6
**7.1.3 Árbol de problemas.** ..... 7
**7.1.4 Determinación y justificación de los objetivos de la intervención.** ..... 7
**7.1.5 Árbol de objetivos.** ..... 8
**7.1.6 Estrategia para la selección de alternativas.** ..... 9
**7.1.7 Concentrado.** ..... 9
7.2 FORMATOS ..... 12
**7.2.1 Matriz de Indicadores para Resultados.** ..... 12
**7.2.3 Fichas Técnicas de Indicadores.** ..... 13
8. RECURSOS ..... 13
9. INSTRUMENTACIÓN ..... 13
10. INFORMACIÓN ADICIONAL ..... 0
REFERENCIAS ..... 0
ANEXOS ..... 0

## 1. INTRODUCCIÓN

A mediados de los años setenta, la Organización de las Naciones Unidas impulsó una serie de cumbres mundiales y de iniciativas que han orientado las acciones de los gobiernos para promover el desarrollo humano sostenible incluyendo la activa participación de las mujeres.

En nuestro país, en consonancia con este impulso internacional fue creado el **Instituto Nacional de las Mujeres** con la atribución de "promover, coordinar, ejecutar y dar seguimiento a las acciones y programas destinados a garantizar la igualdad de oportunidades y de trato entre hombres y mujeres". Vale la pena señalar que el acuerdo de creación de esta institución fue resultado del intenso trabajo de negociación y consenso que realizaron diversas líderes políticas pertenecientes a todos los partidos políticos, provenientes de las organizaciones de mujeres y de la academia.

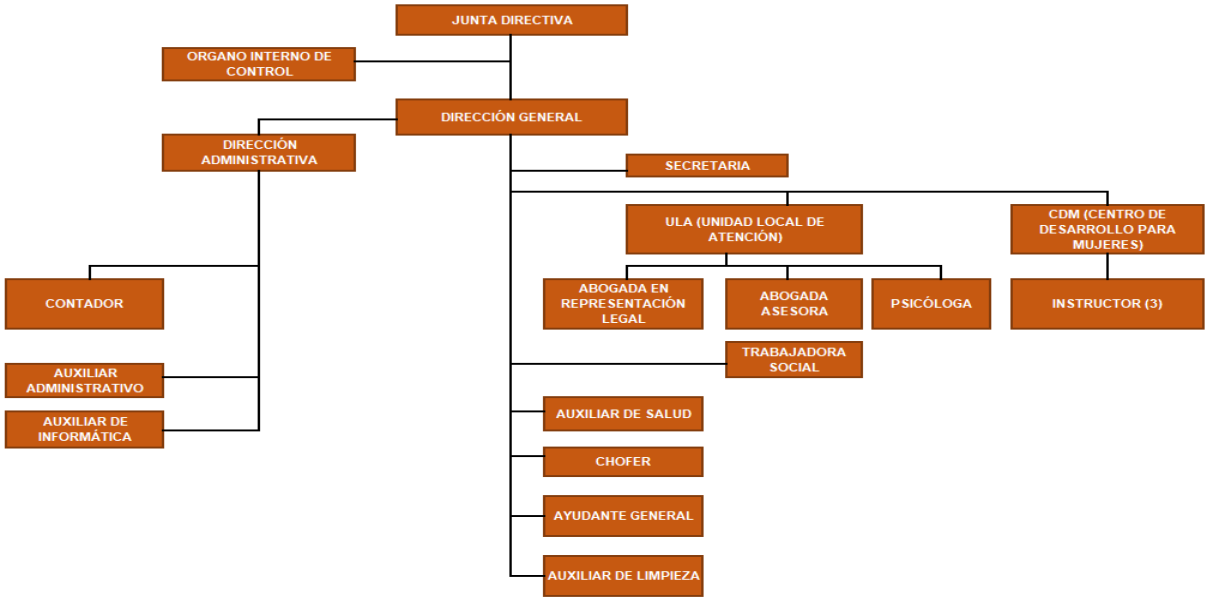
## 2. MISIÓN

Garantizar el pleno goce, promoción y difusión de los derechos humanos de las mujeres, impulsando la igualdad sustantiva entre mujeres y hombres mediante la transversalización de la perspectiva de género en la Administración Pública Estatal. A través del diseño, implementación y evaluación de políticas públicas, programas y acciones estratégicas, busca la erradicación de la discriminación y todo tipo de violencia contra las mujeres, la construcción de un sistema de cuidados y el fortalecimiento de mecanismos de protección que permitan el acceso de las mujeres a una vida libre de violencia.

## 3. VISIÓN

Ser la Institución rectora en materia de igualdad sustantiva y derechos de las mujeres mayores de edad en el Municipio de San Joaquín, consolidándose como un organismo líder en la promoción de la autonomía y el empoderamiento social, económico, político y cultural de las mujeres. Aspiramos a construir una sociedad equitativa, libre de violencia y discriminación, donde se garantice el acceso pleno de las mujeres a sus derechos y oportunidades, promoviendo su visibilizarían en la esfera pública, privada y social, para alcanzar la igualdad real entre mujeres y hombres

## 4. ORGANIGRAMA




## 5. MARCO JURÍDICO

Constitución política de los Estados Unidos Mexicanos. Articulo 25,26 y 115La constitución política del Estado de Querétaro. Articulo 35

La ley orgánica Municipal. Articulo 2,27 y 30, fracción VII.

Ley de planeación del Estado de Querétaro. Artículos 15,28 y 29

EL reglamento de la ley de Planeación del Estado de Querétaro, Artículos 19, 20,21 y 23 Federal: ley general para la igualdad entre mujeres y hombres y ley general de acceso de las mujeres a una vida libre de violencia.

Estatal: ley estatal de acceso de las mujeres a una vida libre de violencia, ley de igualdad sustantiva entre mujeres y hombres del estado de Querétaro, ley del instituto queretano de las mujeres, ley orgánica municipal del estado de Querétaro.

Municipal: acuerdos de creación de las IMM y reglamentos de las IMM.

## 6. DIAGNOSTICO

Formular, coordinar y dar seguimiento a los programas sociales y acciones encaminadas a ampliar y lograr el mejoramiento de las condiciones que posibiliten la no discriminación, la equidad, la igualdad de oportunidades, trato entre géneros, la toma de decisiones y los beneficios del desarrollo; el ejercicio pleno de todos los derechos de las mujeres y su participación equitativa en la vida política, económica y social en el Municipio

## 7. PROGRAMA

### 7.1 PROBLEMA Y OBJETIVOS

#### 7.1.1 Definición del problema.

Disminuir las brechas de desigualdad de género presentes en el municipio, a través del fortalecimiento de la estancia municipal de la mujer, la generación y difusión de la oferta institucional para las mujeres donde no han incrementado su acceso a una vida libre de violencia con equidad de género inclusión y cohesión social.

#### 7.1.2 Población objetivo y definición de fuentes de información.

| | Definición de la Población | Cantidad | Última fecha de actualización | Periodicidad para realizar la actualización | Fuente de Información |
|---|---|---|---|---|---|
| **Población de Referencia** | Mujeres mayores de edad del Municipio de San Joaquín | 4484 | 2020 | 5 años | INEGI |
| **Población Potencial** | Mujeres mayores de edad del Municipio de San Joaquín | 2929 | 2020 | 5 años | INEGI |
| **Población Atendida** | Mujeres mayores de edad del Municipio de San Joaquín | 1681 | 2025 | Anual | IMM |
| **Población Objetivo** | Mujeres mayores de edad del Municipio de San Joaquín | 2929 | 2020 | 5 años | INEGI |

### 7.1.3 Árbol de problemas.




### 7.1.4 Determinación y justificación de los objetivos de la intervención.

- **Equidad y solidaridad social**

  **Política general**

  Implementación de las políticas públicas con equidad y solidaridad hacia grupos vulnerables.

  **Objetivo estratégico**

  - Priorizar la difusión de los instrumentos tenientes, (asesoría legal y psicológica).
  - Modificar los patrones culturales que impiden el pleno desarrollo de mujeres y personas con discapacidades, así como la exclusión a las de edad avanzada en los ámbitos y las etapas de su vida.

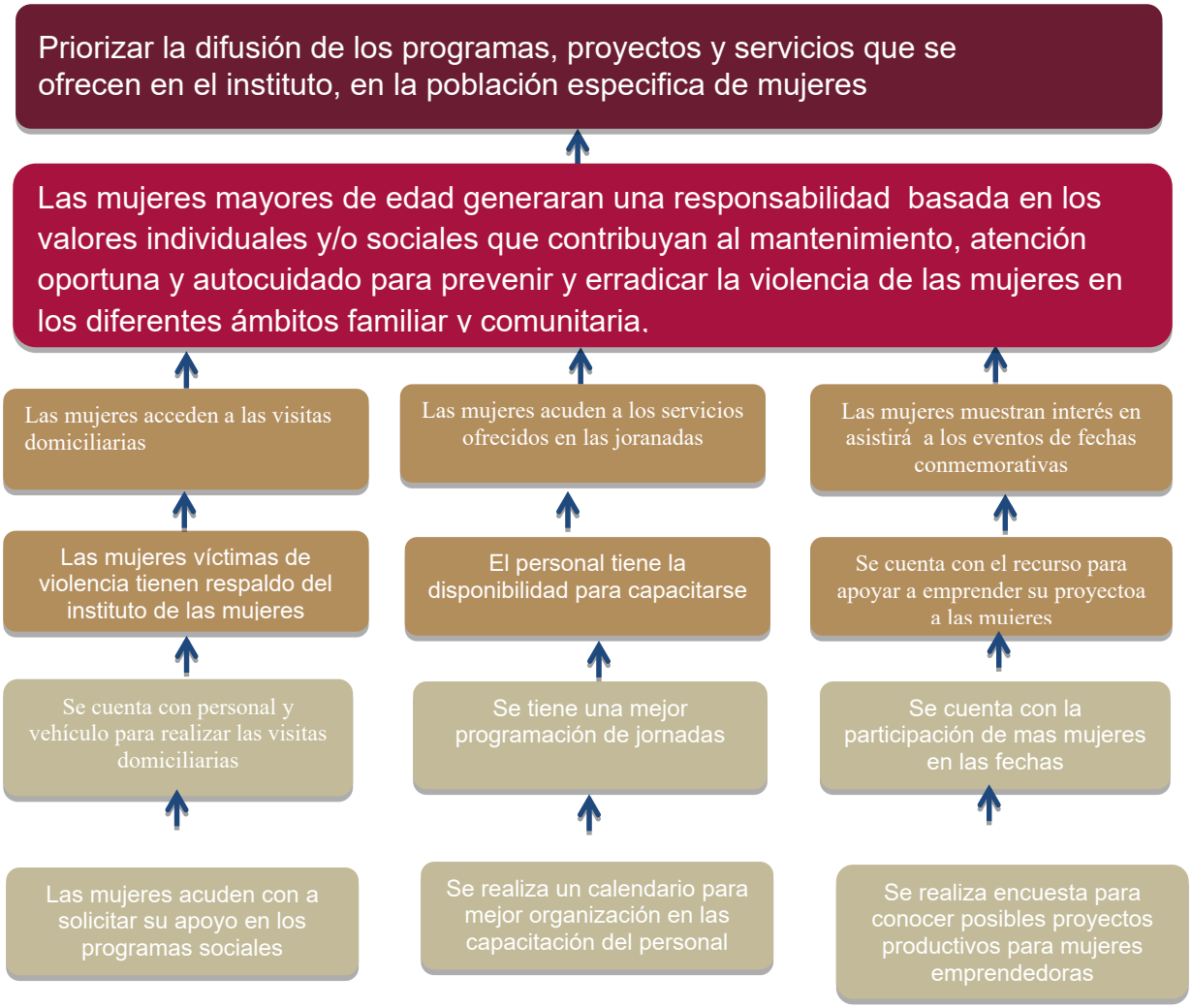
  **Objetivo específico**

  - Generar una responsabilidad de salud mental basada en los valores individuales y/o sociales que contribuyan al mantenimiento, atención para prevenir y erradicar la violencia en los diferentes ámbitos, familiar comunitaria, estudiantil, institucional, etc.
  - Impulsar una cultura de equidad de género y respeto a las diferencias.
  - Contar con políticas públicas que fortalezcan la equidad y la solidaridad social.

  **Líneas de acción**

- Incrementar los programas de rehabilitación y reincorporación para la vida productiva.
- Promover la contratación en las pymes locales.
- Garantizar que los servidores públicos actúen con base en criterios de equidad, solidaridad social y perspectiva de género.

### 7.1.5 Árbol de objetivos.



### 7.1.6 Estrategia para la selección de alternativas.

ervención del Pp son las opciones de acción más efectivas para lograr el objetivo deseado, debe guardar relación con el árbol del objetivo. Respondiendo la siguiente pregunta:

¿Cuáles son los mecanismos empleados para la entrega de bienes y servicios a la población objetivo?

### 7.1.7 Concentrado.

| Árbol del Problema | Árbol del Objetivo | Resumen Narrativo |
|---|---|---|
| **Efectos** | **Fines** | **Fin** |
| Las mujeres mayores de edad de San Joaquin desconocen los servicios que se dan en la oficina del Instituto de las Mujeres | Priorizar la difusión de los programas, proyectos y servicios que se ofrecen en el instituto, en la población especifica de mujeres | Contribuir a mejorar la calidad de vida de las mujeres vulnerables del Municipio. |
| **Problema Central** | **Solución** | **Propósito** |
| Mujeres mayores de edad del Municipio de San Joaquín no han incrementado su acceso a una vida sin ningún tipo de violencia | Las mujeres mayores de edad generaran una responsabilidad basada en los valores individuales y/o sociales que contribuyan al mantenimiento, atención oportuna y autocuidado para prevenir y erradicar la violencia de las mujeres en los diferentes ámbitos familiar y comunitaria, estudiantil, e institucional etc. | Las mujeres vulnerables generaran una responsabilidad para su bienestar y autocuidado para prevenir diferentes situaciones. |
| **Causa (1er Nivel)** | **Medios (1er Nivel)** | **Componentes** |
| Las mujeres mayores de edad con vulnerabilidad por miedo a las personas de su entorno | Las mujeres acceden a las visitas domiciliarias | Visitas Domiciliarias a mujeres del municipio que requieran apoyo, seguimiento y/o información, así como la detección de estado vulnerable. |
| **Causa (1er Nivel)** | **Medios (1er Nivel)** | **Componentes** |
| Las Mujeres mayores de edad desconocen las actividades que se realizan en las jornadas | Las mujeres acuden a los servicios ofrecidos en las joranadas | Mujeres beneficiadas con servicios en jornadas |
| **Causa (1er Nivel)** | **Medios (1er Nivel)** | **Componentes** |

| | | |
|---|---|---|
| Las Mujeres mayores de edad desconocen las fechas conmemorativas | Las mujeres muestran interés en asistirá a los eventos de fechas conmemorativas | Eventos conmemorativos realizados |
| **Causa (1er Nivel)** | **Medios (1er Nivel)** | **Componentes** |
| La desigualdad de oportunidades económicas y los problemas de violencia que viven las mujeres de San Joaquín no permiten acceder a una vida económicamente efectiva. | Las mujeres víctimas de violencia tienen respaldo del instituto de las mujeres implementado programa de apoyo a tu economía. | Programas sociales dirigidos a las usuarias del IMM y ciudadanía femenina, en condiciones vulnerables. |
| **Causa (1er Nivel)** | **Medios (1er Nivel)** | **Componentes** |
| Los empleados desconocen algunos temas | Se realiza un calendario para mejor organización en la capacitación del personal | Personal capacitado en cursos. |
| **Causa (1er Nivel)** | **Medios (1er Nivel)** | **Componentes** |
| La falta de inversión en los Proyectos Productivos para apoyar a las mujeres mayores de edad emprendedoras | Se cuenta con el recurso para apoyar a emprender su proyectos a las mujeres | Programa de Proyectos Productivos para mujeres emprendedoras |
| **Causa (2do Nivel)** | **Medios (2do Nivel)** | **Actividades** |
| Mujeres mayores de edad no expresan ser vulneradas y/o vulnerables | Se cuenta con personal y vehículo para realizar las visitas domiciliarias | Programacion de visitas a mujeres del municipio que requieran apoyo, seguimiento y/o información, así como la detección de estado vulnerable. |
| **Causa (2do Nivel)** | **Medios (2do Nivel)** | **Actividades** |
| Las mujeres mayores de edad no acuden por falta de promoción de los servicios especializados | Se tiene una mejor programación de jornadas | Programación de Jornadas |
| **Causa (2do Nivel)** | **Medios (2do Nivel)** | **Actividades** |
| La falta de interese y desconocimiento en las fechas conmemorativas | Se cuenta con la participación de mas mujeres en las fechas conmemorativas | Planeación de eventos conmemorativos. |
| **Causa (2do Nivel)** | **Medios (2do Nivel)** | **Actividades** |
| Falta de información sobre los programas subsidiados por el | Las mujeres acuden con a solicitar su apoyo en los | Programas sociales dirigidos a las usuarias del IMM y ciudadanía |

| | | |
|---|---|---|
| Instituto | programas sociales | femenina, en condiciones vulnerables. |
| **Causa (2do Nivel)** | **Medios (2do Nivel)** | **Actividades** |
| Falta y desconocimiento sobre los temas por parte del personal | Se realiza un calendario para mejor organización en las capacitación del personal | administracion de capacitaciones para el personal |
| **Causa (2do Nivel)** | **Medios (2do Nivel)** | **Actividades** |
| La falta de recurso para apoyar a las mujeres emprendedoras del Municipio | Se realiza encuesta para conocer posibles proyectos productivos para mujeres emprendedoras | Planeación de los Proyectos productivos para mujeres emprendedoras |

## 7.2 FORMATOS

### 7.2.1 Matriz de Indicadores para Resultados.

MUNICIPIO DE SAN JOAQUÍN QUERÉTARO

SAN JOAQUÍN PUEBLO MÁGICO

**Matriz de Indicadores para Resultados**

**DEPARTAMENTO: DIRECCION GENERAL DEL INSTITUTO MUNICIPAL DE LAS MUJERES**

**EJE- SALUD Y VIDA DIGNA**

**Nombre programa: JUNTAS POR UN FUTURO MEJOR**

| | RESUMEN NARRATIVO | INDICADORES | | | MEDIOS DE VERIFICACIÓN | SUPUESTOS |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Nombre del indicador | Método de cálculo | Frecuencia de | | |
| FIN | Contribuir a mejorar la calidad de vida de las mujeres vulnerables del Municipio. | Tasa de variacion de mujeres atendidas | (No de mujeres atendidas por el IMM en el año 2026/ No. de mujeres atendidas por el IMM en el año 2025)-1*100 | Anual | Informe de actividades, evidencia fotografica, padrones de beneficiarias y listas de asistencia | Las mujeres permitan ser valoradas y accedan al servicio |
| PROPÓSITO | Las mujeres vulnerables generaran una corresponsabilidad para su bienestar y autocuidado para prevenir diferentes situaciones. | porcentaje de mujeres atendidas por el IMM | (No de mujeres atendidas por el IMM en el año 2026/ No. de mujeres atendidas por el IMM en el año 2025)-1*100 | Anual | listas de asistencia, padrones de beneficiarias, cronograma de actividades, evidencia fotografica, datos del censo INEGI 2020. | La población objetivo muestra interés de acudir a solicitar los servicios ofertados por el IMM |
| COMPONENTES | Visitas Domiciliarias a mujeres del municipio que requieran apoyo, seguimiento y/o información, así como la detección de estado vulnerable. | Porcentaje de mujeres visitadas | (No. De mujeres visitadas/No. De mujeres programadas a Visitar)*100 | Semestral | Cronograma de actividades. Evidencia fotografica | Mujeres y familiares muestran interes por recibir visitas del personal del IMM |
| | Mujeres beneficiadas con servicios en jornadas | porcentaje de mujeres que acceden al servicio | (No. De mujeres que acceden al servicio/No. De invitaciones emitidas)*100 | Semestral | reporte fotografico, listas de atencion. Invitaciones Emitidas | Mujeres muestran interes por atenderse para ser |
| | Eventos conmemorativos realizados | Porcentaje de personas asistentes a eventos | (No. De mujeres que acceden al evento/No. De invitaciones emitidas)*100 | Semestral | Listas de Asistencia, fotografias, Invitaciones | Que las Mujeres muestren el interes de asistir a los eventos |
| | Programas sociales dirigidos a las usuarias del IMM y ciudadanía femenina, en condiciones vulnerables. | Porcentaje de programas sociales realizados | (No. De programas sociales realizados/No. De programas programados)*100 | Semestral | Cronograma de actividades. Evidencia fotografica, padron de beneficiarias | se identifica a mujeres en situacion de vulnerabilidad |
| | Personal capacitado en curso. | Porcentaje del personal capacitado | (total de personal capacitados/Personal combocado)*100 | semestral | oficios recibidos de capacitaciones, fotografias y listas de asistencia. | personal disponible, clima favorable, vehiculo. |
| | Programa de Proyectos Productivos para mujeres emprendedoras | Porcentaje de Proyectos Productivos | N° de Proyectos Productivos aprobados / N° de Proyectos Productivos | Semestral | Copia de la Acta de sesion de Junta directiva | Mujeres emprendedoras interesadas en el |
| ACTIVIDADES | Programacion de visitas a mujeres del municipio que requieran apoyo, seguimiento y/o información, así como la detección de estado | Porcentaje de visitas domiciliarias realizadas | (No. De visitas realizadas/No. De visitas programadas)*100 | Trimestral | Cronograma de actividades. Evidencia fotografica | Mujeres y familiares muestran interes por recibir visitas del personal del IMM |
| | Programacion de Jornadas | porcentaje de jornadas realizadas | (No. De jornadas realizadas/No. De jornadas programadas)*100 | Trimestral | Cronograma de Actividades. Listas de Atencion, Evidencia fotografica. | Mujeres muestran interes por atenderse para ser |
| | Planeación de eventos conmemorativos. | Porcentaje de eventos conmemorativos realizados | (Eventos conmemorativos realizados)/Eventos conmemorativos programados)*100 | Trimestral | Cronograma de Actividades. Listas de asistencia, Evidencia fotografica. | Mujeres muestren interes de asistir a los eventos conmemorativos, |
| | Programas sociales dirigidos a las usuarias del IMM y ciudadanía femenina, en condiciones | Porcentaje de entrega de despensas | (Mujeres beneficiadas/ Solicitudes recibidas)*100 | Trimestral | Cronograma de Actividades. Evidencia fotografica. Solicitud de despensa | mujeres interesadas en recibir su apoyo |
| | administracion de capacitaciones para el personal | porcentaje de capacitaciones asistidas | (capacitaciones asistidas/capacitaciones Programadas)*100 | trimestral | oficios de invitacion, listas de asistencia, fotografias | personal disponible, clima favorable y vehiculo |
| | Planeacion de los Proyectos productivos para mujeres emprendedoras | Porcentaje de mujeres beneficiarias | Solicitudes de Proyectos aprobadas/ Solicitudes de Proyectos recibidas)*100 | Trimestral | Solicitudes recibidas, Solicitudes Aprobadas, Evidencia Fotografica | las Mujeres muestren el interes de solicitar los |

María Guadalupe Martinez Carar
ELABORÓ

Ing. Dulce Yeny Flores Ramirez
AUTORIZÓ

### 7.2.3 Fichas Técnicas de Indicadores.

Anexar fichas en archivo Excel para la manipulación de datos; de igual manera impresas y firmadas.

## 8. RECURSOS

MUNICIPIO DE SAN JOAQUÍN QUERÉTARO

**MUNICIPIO DE SAN JOAQUÍN QUERÉTARO**

**DIRECCION GENERAL DEL IMM**

**Formato de asignación de Presupuesto por Programa Presupuestario 2026**

**Alineación (Eje): SALUD Y VIDA DIGNA.**

| Descripción componente (bienes y/o servicios públicos entregados) | Requerimientos (Actividades) | PRESUPUESTO | | | | | | | | | | | | TOTAL |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Servicios Personales | Otras Prestaciones Sociales y Económicas | Materiales y suministros | Productos alimenticios para personas | Materiales y artículos de Construcción | Productos químicos y Farmacéuticos | Combustibles, lubricantes y aditivos | Vestuarios, blancos y prendas | Herramientas, Refacciones y Accesorios | Servicios Generales | Transferencias Asignaciones | Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles | |
| | | 1000 | 1500 | 2000 | 2200 | 2400 | 2500 | 2600 | 2700 | 2900 | 3000 | 4000 | 5000 | |
| Sueldos | | $550,000.00 | | | | | | | | | | | | $550,000.00 |
| Prestaciones Contractuales, Gastos médicos, despensa y subsidio ISR | | | $200,000.00 | | | | | | | | | | | $200,000.00 |
| Materiales, útiles, equipos menores de oficina, material impreso, información digital Material de limpieza, útiles de enseñanza | | | | $300,000.00 | | | | | | | | | | $300,000.00 |
| Productos alimenticios para personas | | | | | $80,000.00 | | | | | | | | | $80,000.00 |
| Cemento, madera, vidrio, material eléctrico, artículos metálicos y otros materiales | | | | | | $250,000.00 | | | | | | | | $250,000.00 |
| Botiquín | | | | | | | $7,000.00 | | | | | | | $7,000.00 |
| Anticongelante, Aceites y Combustible | | | | | | | | $150,000.00 | | | | | | $150,000.00 |
| Vestuarios uniformes, productos textiles, blancos y otros productos | | | | | | | | | $50,000.00 | | | | | $50,000.00 |
| Llantas y herramientas Menores | | | | | | | | | | $65,000.00 | | | | $65,000.00 |
| Servicios Bancarios | | | | | | | | | | | $300,000.00 | | | $300,000.00 |
| Programas sociales dirigidos a las usuarias del IMM y ciudadanía en general, no condicionados reembolsables. | | | | | | | | | | | | $1,500,000.00 | | $1,500,000.00 |
| Mobiliario y Equipo de Oficina | | | | | | | | | | | | | $300,000.00 | $300,000.00 |
| | **Totales** | ********** | ********** | ********** | ********** | $250,000.00 | $7,000.00 | ********** | $50,000.00 | ********** | ********** | ********** | $300,000.00 | $3,752,000.00 |

María Guadalupe Martínez Carar
**ELABORÓ**
**NOMBRE Y FIRMA**

Ing. Dulce Flores Ramírez
**AUTORIZO**
**NOMBRE Y FIRMA**

## 9. INSTRUMENTACIÓN

Por el tipo de programa no aplican lineamientos, en el Instituto de la Mujer para llevar acabo un registro y el proceso de administración se realiza un llenado de formatos oficiales mandados por el Instituto Queretano de las Mujeres en Gobierno del Estado ya que trabajamos de la mano con un programa (paimef) y los formatos no pueden sufrir ningún tipo de modificación o cambio, de igual manera se realiza el llenado de formatos, estos son elaborados por esta coordinación para mantener un registro y expediente de las atenciones en el archivo del municipio.

.10. INFORMACIÓN ADICIONAL

| Denominación de Departamento o Área que participan | Funciones por Departamento o Área en el Programa Presupuestario |
|---|---|
| | ▪ |
| | ▪ |
| | ▪ |

**REFERENCIAS**


___INEGI

https://www.inegi.org.mx

- ___Plan de desarrollo Municipal.
- https://www.sanjoaquin.gob.mx/wp-content/uploads/2019/04/PLAN-DE- DESARROLLO-MUNICIPAL-2018-2021-1.pdf
- ------Plan de trabajo anual.
- **https://www.sanjoaquin.gob.mx/transparencia-mujer/**


**ANEXOS**

**María Guadalupe Martínez Casas**
**Responsable**

**Ing. Dulce Yeny Flores Ramírez**
**Directore General del IMM**