Tesorería Municipal

C.P. Karla Ximena Matias Gonzalez

Coordinación del Sistema de Evaluación y Desempeño

SAN JOAQUÍN
PUEBLO MÁGICO

AVANCE DE LOS PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS Y EJES DE DESARROLLO CONFORME A LA MIR -2026

PERIODO JULIO-SEPTIEMBRE 2026

ÍNDICE

- Introducción
- Estructura del Plan Municipal de Desarrollo
- Ciclo de implementación del PbR-SED
- Objetivo general de la evaluación del Plan Municipal de Desarrollo (PMD)
- Marco normativo
- Parámetros de semaforización
- Criterios de avance del desempeño
- Metodología de evaluación
- Distribución del Plan Municipal de Desarrollo
- Resultados por Dependencia
- Resultados por Programa presupuestario
- Resultados por Eje

INTRODUCCIÓN

La Tesorería Municipal, a través de la Coordinación del Sistema de Evaluación y Desempeño, tiene la responsabilidad de evaluar los resultados de los programas presupuestarios, debido que en base a esta, se mejora la planeación y presupuestación, teniendo como enfoque el Presupuesto basado en Resultados (PbR).

Se da a conocer el objetivo general de la evaluación, así como la metodología a emplear para esta, de igual forma se presentan resultados al tercer trimestre del ejercicio 2026, concentrados por Departamento, por Programa presupuestario (Pp) y por cada uno de los Ejes del Plan Municipal de Desarrollo.

ESTRUCTURA DEL PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO

- Salud y Vida Digna
- Educación, Cultura y Deporte
- Economía Dinámica y Prosperidad Familiar
- Medio ambiente e Infraestructura Sostenible
- Paz y Respeto a la Ley
- Gobierno Ciudadano

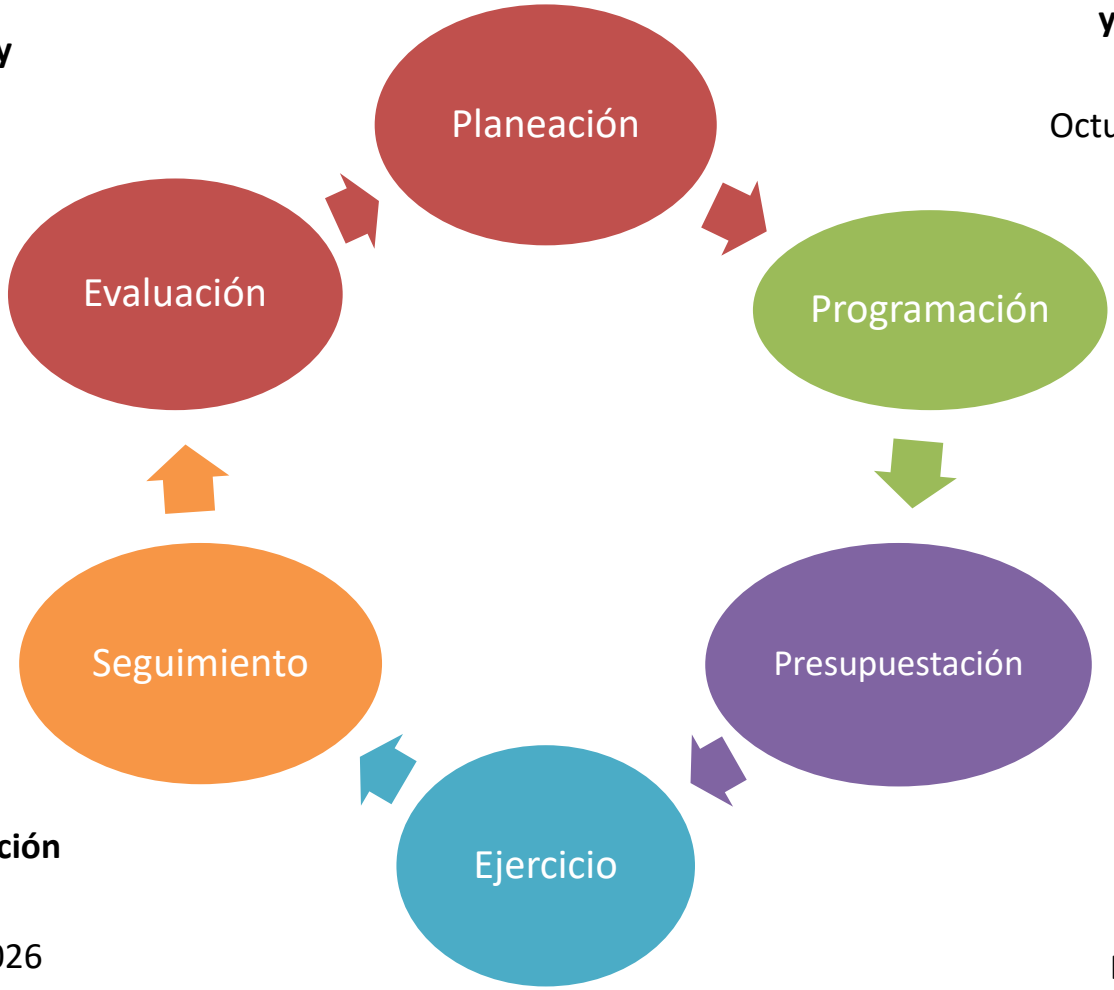
CICLO DE IMPLEMENTACIÓN DEL PBR-SED

Planeación, programación y presupuestación

Octubre-diciembre 2025

Rendición de cuentas y transparencia

- Informe de manera trimestral e informe anual, en portal de transparencia.
- Cuenta publica.



Seguimiento y evaluación

Julio-Septiembre 2026

Ejercicio

Enero-diciembre 2026

OBJETIVO GENERAL DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO (PMD)

Verificar y dar seguimiento al cumplimiento de las metas y objetivos, con base en indicadores estratégicos y de gestión que permitan conocer los resultados y las áreas de mejora de los planes y programas.

MARCO NORMATIVO

- Articulo 134 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.
- Articulo 61, fracción II, inciso c, de la Ley General de Contabilidad Gubernamental.
- Artículo 18, Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios .
- Artículos 1, 4, 12, 37, 57, 95, 96, 97, 98 y 99, de la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro.
- Lineamientos Generales del Sistema de Evaluación del Desempeño del Municipio de San Joaquín, Qro.
- Manual de Políticas del Sistema de Evaluación y Desempeño del Municipio de San Joaquín, Qro.

PARÁMETROS DE SEMAFORIZACIÓN

Para dar seguimiento, realizar la evaluación adecuada y contar con elementos para la toma de decisiones, a continuación, se presentan las características de los parámetros de semaforización:

- Los Responsables de Evaluación definen los parámetros de semaforización.
- Los parámetros están relacionados con las metas.
- Se establecen con base en el sentido del indicador.
- Cada indicador cuenta con parámetros de semaforización.

CRITERIOS DE AVANCE DEL DESEMPEÑO

El avance del desempeño es una herramienta utilizada sistemáticamente para sustentar la toma de decisiones operativas y presupuestarias.

Por medio de los criterios de semaforización se indica cuando el comportamiento del indicador es:

Aceptable	Con riesgo	Crítico
80-100%	60-79.99%	<59.99%

METODOLOGÍA DE EVALUACIÓN

1. Entrega de formatos de avance de indicadores a Responsables de Evaluación.
2. Definición de fechas de captura de resultados.
3. Método de entrega de evidencias.
4. Recepción de evidencias.
5. Revisión del cumplimiento de evidencias contra medios de verificación de las MIR´S.
6. Retroalimentación, entrega de observaciones.
7. Subsanar y entrega de correcciones y/o faltantes.
8. Revisión de solventación de las observaciones y/o faltantes.
9. Cálculo de resultados finales.
10. Entrega de resultados validados.

DISTRIBUCIÓN DEL PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO

- 6 ejes.
- 29 programas (MIR).
- 302 indicadores, de los cuales 58 son estratégicos y 244 de gestión.

*19.21% de indicadores son estratégicos.

Avance de logros por programa presupuestario (MIR) 2026

PLAN MUNICIPAL	PPP	DEPARTAMENTO RESPONSABLE	PROGRAMA PRESUPUESTARIO	Fin	Propósito	Componentes	Actividades	Total indicadores
Salud y Vida Digna	1.1	Coor. Adicciones	Vivir libre es posible	1	1	4	4	**10**
	1.2	SMDIF	Programa del Adulto Mayor	1	1	2	7	**11**
	1.3	SMDIF	Asistencia Social	1	1	5	7	**14**
	1.4	SMDIF	Programa para el fortalecimiento familiar y Participación Comunitaria	1	1	4	4	**10**
	1.5	SMDIF	Protección de los derechos de la niñez y prevención	1	1	4	6	**12**
	1.6	SMDIF	COPA	1	1	4	4	**10**
	1.7	SMDIF	Unidad Básica de Rehabilitación	1	1	2	4	**8**
	1.8	SMDIF	Dirección Administrativa SMDIF	1	1	3	3	**8**
	1.9	Oficialía Mayor	Ayudas Sociales	1	1	3	1	**6**
	1.10	Instituto de la Mujer	Juntas por un mejor futuro	1	1	3	6	**11**
	1.11	Instituto de la Mujer	Ejecucion de Recursos Eficientes y Efectivos	1	1	3	4	**9**
	1.12	Instituto de la Mujer	Autonomia y Liderazgo de las Mujeres	1	1	4	8	**14**
	1.13	Coordinación de Salud	San Joaquin mejor con salud	1	1	6	11	**19**
	1.14	Direccion de Servicios Municipales	Servicios Municipales	1	1	7	9	**18**
	1.15	Obras Publicas	FAIMUN 2026	1	1	2	5	**9**
	1.16	Obras Publicas	Obra Pública FM 2026	1	1	2	5	**9**
	1.17	Protección Civil	Protección para nuestro Municipio	1	1	4	3	**9**
			Total por eje	**17**	**17**	**62**	**91**	**187**
Educación, Cultura y Deporte	2.1	Coordinación de Educación	Educacion para un Futuro Mejor	1	1	3	4	**9**
	2.2	Instituto Municipal de la Juventud	Juventud Presente	1	1	3	4	**9**
	2.3	Coordinación del Deporte	San Joaquín Deportista	1	1	5	8	**15**
	2.4	Casa Municipal de la Cultura	Diversidad Cultural	1	1	3	3	**8**
	2.5	Direccion de turismo	Fomentando el Turismo	1	1	3	5	**10**
	2.6	Direccion de Servicios Municipales	Mantenimiento de Infraestructura	1	1	3	4	**9**
	2.7	Coordinacion de Comunidades Indigenas	Programa de Identidad, Cultura y Economia Comunitaria Indigena	1	1	3	3	**8**
			Total por eje	**7**	**7**	**23**	**31**	**68**
Economia Dinamica y Prosperidad Familiar	3.1	Desarrollo Agropecuario	San Joaquín productivo	1	1	4	4	**10**
			Total por eje	**1**	**1**	**4**	**4**	**10**
Medio Ambiente e Infraestructura Sostenible	4.1	Direccion de Ecologia y Desarrollo Sustentable	Mejorando la Ecologia y Tu Economia	1	1	4	4	**10**
			Total por eje	**1**	**1**	**4**	**4**	**10**
Paz y Respeto a la Ley	5.1	Seguridad Publica	Mas y mejor Seguridad para una Sociedad Protegida	1	1	3	7	**12**
			Total por eje	**1**	**1**	**3**	**7**	**12**
Gobierno Ciudadano	5.5	Tesorería Municipal	Finanzas Sanas	1	1	2	5	**9**
	5.10	Oficialía Mayor	Bienes Muebles e Inmuebles	1	1	2	2	**6**
			Total por eje	**2**	**2**	**4**	**7**	**15**
			TOTAL	**29**	**29**	**100**	**144**	**302**

Avance de logros por departamento

N°	Departamento	Fin	Propósito	Componentes	Actividades	Total indicadores
1	Consejo Contra Adicciones	1	1	4	4	**10**
2	SMDIF	7	7	24	35	**73**
3	Coordinación de Salud	1	1	6	11	**19**
4	Oficialía Mayor	2	2	5	3	**12**
5	Instituto de la Mujer	3	3	10	18	**34**
6	Coordinación de Educación	1	1	3	4	**9**
7	Instituto Municipal de la Juventud	1	1	3	4	**9**
8	Coordinación del Deporte	1	1	5	8	**15**
9	Casa Municipal de la Cultura	1	1	3	3	**8**
10	Desarrollo Agropecuario	1	1	4	4	**10**
11	Desarrollo Sustentable y ecologia	1	1	4	4	**10**
12	Coordinación de Turismo	1	1	3	5	**10**
13	Serv. Municipales	2	2	10	13	**27**
14	Coordinacion de Comunidades Indigenas	1	1	3	3	**8**
15	Obras Púb.	2	2	4	10	**18**
16	Seguridad Pública	1	1	3	7	**12**
17	Protección Civil	1	1	4	3	**9**
18	Tesorería	1	1	2	5	**9**
		29	**29**	**100**	**144**	**302**

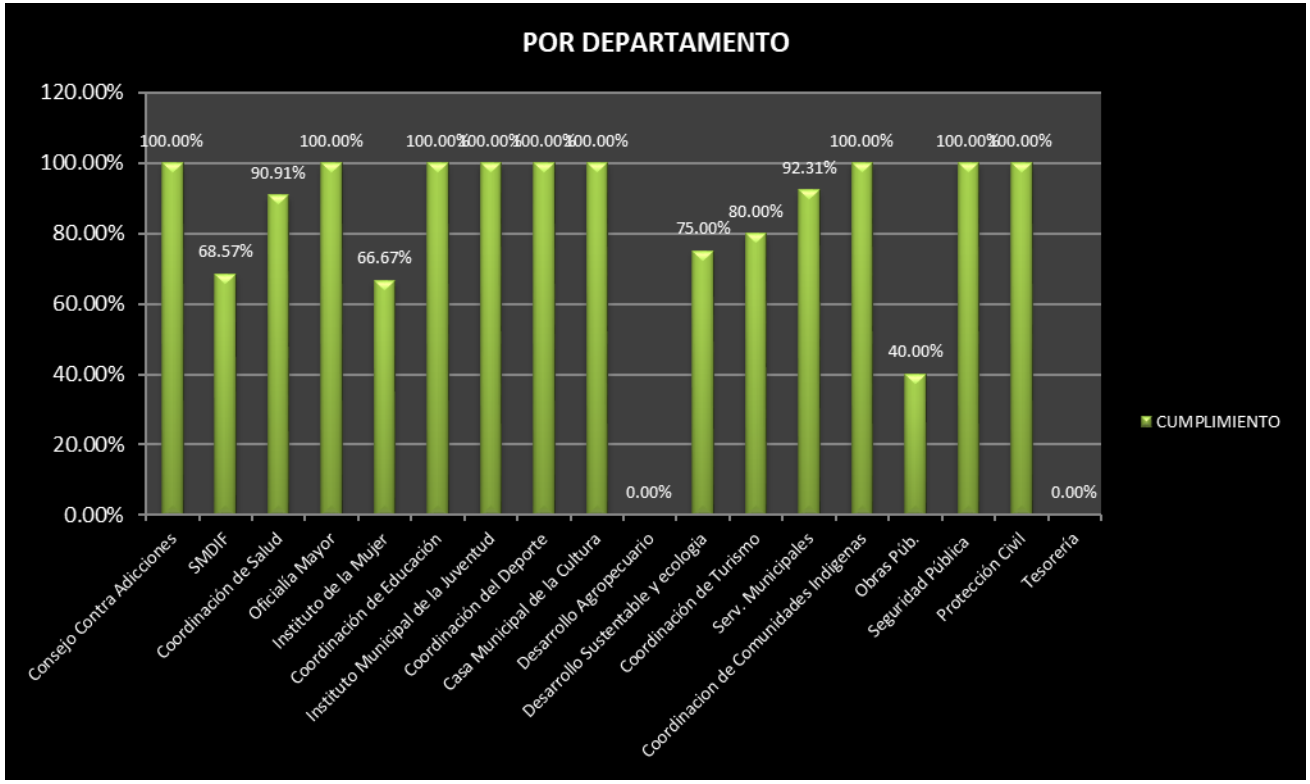
RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO

(PERIODO: JULIO-SEPTIEMBRE 2026)

RESULTADOS POR DEPENDENCIA

Avance de logros por departamento							3ER TRIMESTRE								
							Indicadores a dar seguimiento	Aceptable		Con riesgo		Crítico		Total indicadores cumplidos	Porcentaje
N°	Departamento	Fin	Propósito	Componentes	Actividades	Total indicadores		No. de Indicadores	80-100%	No. de Indicadores	60-79.99%	No. de Indicadores	<59.99%		
1	Consejo Contra Adicciones	1	1	4	4	**10**	**4**	**4**	100.00%		0.00%		0.00%	4	100.00%
2	SMDIF	7	7	24	35	**73**	**35**		0.00%	**24**	68.57%		0.00%	24	68.57%
3	Coordinación de Salud	1	1	6	11	**19**	**11**	**10**	90.91%		0.00%		0.00%	10	90.91%
4	Oficialía Mayor	2	2	5	3	**12**	**3**	**3**	100.00%		0.00%		0.00%	3	100.00%
5	Instituto de la Mujer	3	3	10	18	**34**	**18**		0.00%	**12**	66.67%		0.00%	12	66.67%
6	Coordinación de Educación	1	1	3	4	**9**	**4**	**4**	100.00%		0.00%		0.00%	4	100.00%
7	Instituto Municipal de la Juventud	1	1	3	4	**9**	**4**	**4**	100.00%		0.00%		0.00%	4	100.00%
8	Coordinación del Deporte	1	1	5	8	**15**	**8**	**8**	100.00%		0.00%		0.00%	8	100.00%
9	Casa Municipal de la Cultura	1	1	3	3	**8**	**3**	**3**	100.00%		0.00%		0.00%	3	100.00%
10	Desarrollo Agropecuario	1	1	4	4	**10**	**4**		0.00%		0.00%	**0**	0.00%	0	0.00%
11	Desarrollo Sustentable y ecologia	1	1	4	4	**10**	**4**		0.00%	**3**	75.00%		0.00%	3	75.00%
12	Coordinación de Turismo	1	1	3	5	**10**	**5**	**4**	80.00%		0.00%		0.00%	4	80.00%
13	Serv. Municipales	2	2	10	13	**27**	**13**	12	92.31%		0.00%		0.00%	12	92.31%
14	Coordinacion de Comunidades Indigenas	1	1	3	3	**8**	**3**	**3**	100.00%		0.00%		0.00%	3	100.00%
15	Obras Púb.	2	2	4	10	**18**	**10**		0.00%		0.00%	**4**	40.00%	4	40.00%
16	Seguridad Pública	1	1	3	7	**12**	**7**	**7**	100.00%		0.00%		0.00%	7	100.00%
17	Protección Civil	1	1	4	3	**9**	**3**	3	100.00%		0.00%		0.00%	3	100.00%
18	Tesorería	1	1	2	5	**9**	**5**		0.00%		0.00%	**0**	0.00%	0	0.00%
		29	**29**	**100**	**144**	**302**	**144**	**65**	**45.14%**	**39**	**27.08%**	**4**	**2.78%**	**108**	**75.00%**

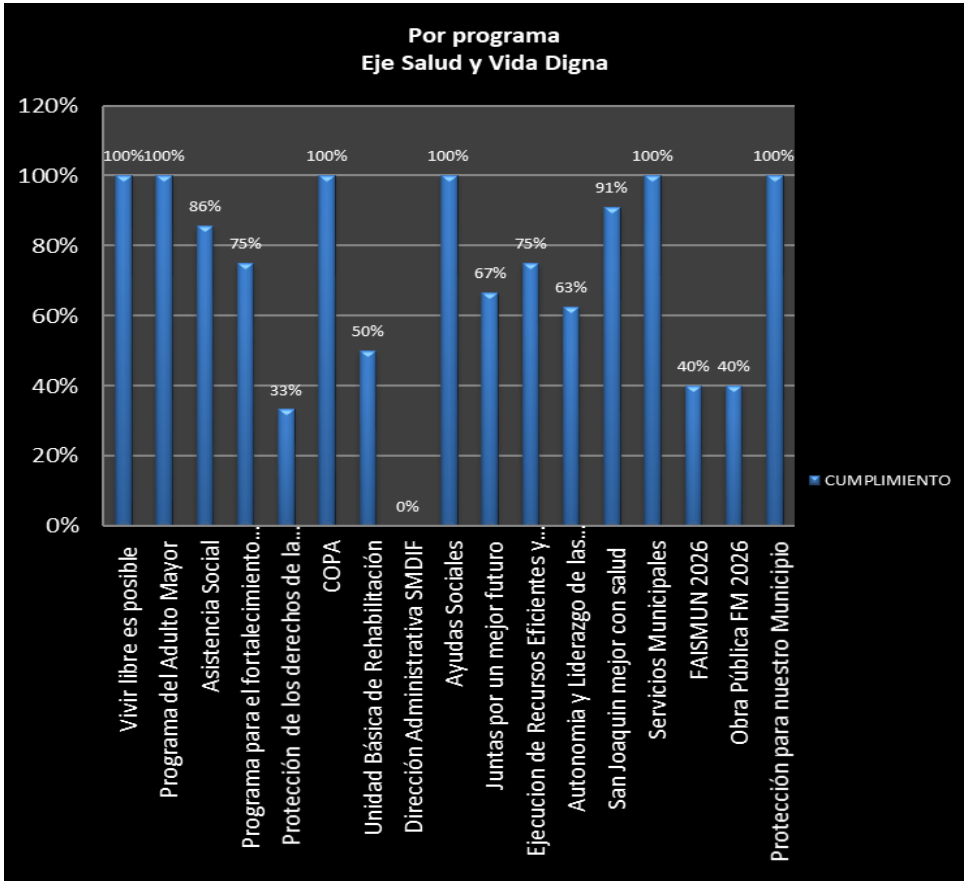
RESULTADOS POR DEPENDENCIA (CONTINUACIÓN)



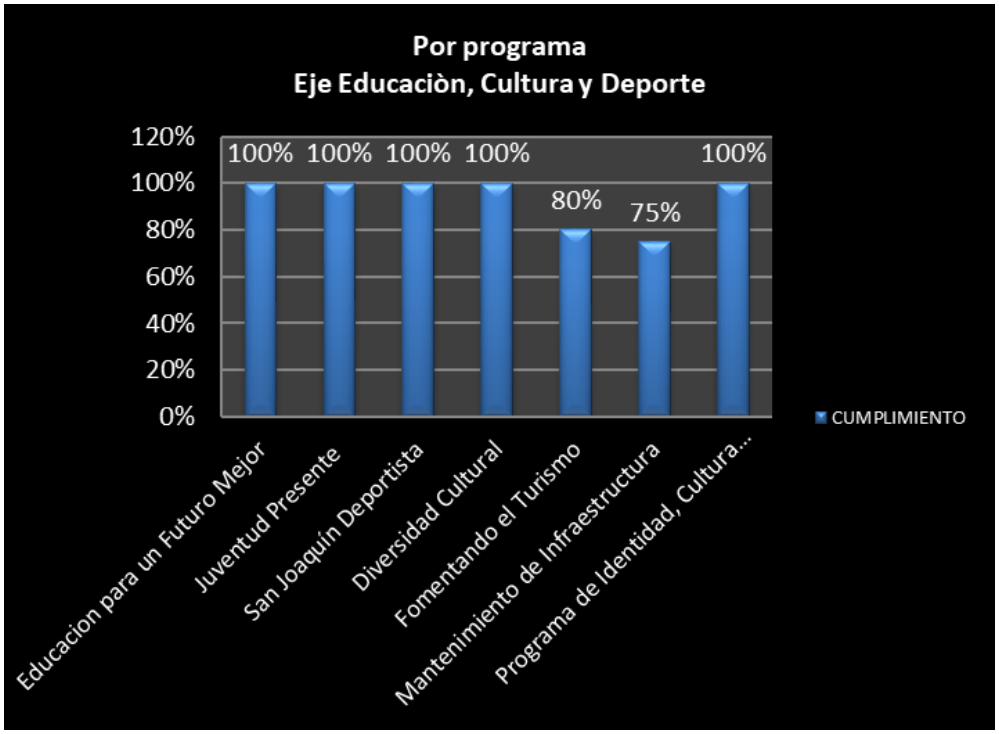
RESULTADOS POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO

Avance de logros por programa presupuestario (MIR) 2026										3ER TRIMESTRE							
											Aceptable		Con riesgo		Crítico			
PLAN MUNICIPAL	PPP	DEPARTAMENTO RESPONSABLE	PROGRAMA PRESUPUESTARIO	Fin	Propósito	Componentes	Actividades	Total indicadores	Indicadores a dar seguimiento		No. de Indicadores	80-100%	No. de Indicadores	60-79.99%	No. de Indicadores	<59.99%	Total indicadores cumplidos	Porcentaje
Salud y Vida Digna	1.1	Coor. Adicciones	Vivir libre es posible	1	1	4	4	10	4		4	100.00%		0.00%		0%	4	100%
	1.2	SMDIF	Programa del Adulto Mayor	1	1	2	7	11	7		7	100.00%		0.00%		0%	7	100%
	1.3	SMDIF	Asistencia Social	1	1	5	7	14	7		6	85.71%		0.00%		0%	6	86%
	1.4	SMDIF	Programa para el fortalecimiento familiar y Participación Comunitaria	1	1	4	4	10	4			0.00%	3	75.00%		0%	3	75%
	1.5	SMDIF	Protección de los derechos de la niñez y prevención de maltrato infantil	1	1	4	6	12	6			0.00%		0.00%	2	33%	2	33%
	1.6	SMDIF	COPA	1	1	4	4	10	4		4	100.00%		0.00%		0%	4	100%
	1.7	SMDIF	Unidad Básica de Rehabilitación	1	1	2	4	8	4			0.00%		0.00%	2	50%	2	50%
	1.8	SMDIF	Dirección Administrativa SMDIF	1	1	3	3	8	3			0.00%		0.00%	0	0%	0	0%
	1.9	Oficialía Mayor	Ayudas Sociales	1	1	3	1	6	1		1	100.00%		0.00%		0%	1	100%
	1.10	Instituto de la Mujer	Juntas por un mejor futuro	1	1	3	6	11	6			0.00%	4	66.67%		0%	4	67%
	1.11	Instituto de la Mujer	Ejecucion de Recursos Eficientes y Efectivos	1	1	3	4	9	4			0.00%	3	75.00%		0%	3	75%
	1.12	Instituto de la Mujer	Autonomia y Liderazgo de las Mujeres	1	1	4	8	14	8			0.00%	5	62.50%		0%	5	63%
	1.13	Coordinación de Salud	San Joaquin mejor con salud	1	1	6	11	19	11		10	90.91%		0.00%		0%	10	91%
	1.14	Direccion de Servicios Municipales	Servicios Municipales	1	1	7	9	18	9		9	100.00%		0.00%		0%	9	100%
	1.15	Obras Publicas	FAISMUN 2026	1	1	2	5	9	5			0.00%		0.00%	2	40%	2	40%
	1.16	Obras Publicas	Obra Pública FM 2026	1	1	2	5	9	5			0.00%		0.00%	2	40%	2	40%
	1.17	Protección Civil	Protección para nuestro Municipio	1	1	4	3	9	3		3	100.00%		0.00%		0%	3	100%
Total por eje				**17**	**17**	**62**	**91**	**187**	**91**		**44**	48.35%	**15**	16.48%	**8**	8.79%	67	**74%**
Educación, Cultura y Deporte	2.1	Coordinación de Educación	Educacion para un Futuro Mejor	1	1	3	4	9	4		4	100.00%		0.00%		0%	4	100%
	2.2	Instituto Municipal de la Juventud	Juventud Presente	1	1	3	4	9	4		4	100.00%		0.00%		0%	4	100%
	2.3	Coordinación del Deporte	San Joaquín Deportista	1	1	5	8	15	8		8	100.00%		0.00%		0%	8	100%
	2.4	Casa Municipal de la Cultura	Diversidad Cultural	1	1	3	3	8	3		3	100.00%		0.00%		0%	3	100%
	2.5	Direccion de turismo	Fomentando el Turismo	1	1	3	5	10	5		4	80.00%		0.00%		0%	4	80%
	2.6	Direccion de Servicios Municipales	Mantenimiento de Infraestructura	1	1	3	4	9	4			0.00%	3	75.00%		0%	3	75%
	2.7	Coordinacion de Comunidades Indigenas	Programa de Identidad, Cultura y Economia Comunitaria Indigena	1	1	3	3	8	3		3	100.00%		0.00%		0%	3	100%
Total por eje				**7**	**7**	**23**	**31**	**68**	**31**		**26**	83.87%	**3**	9.68%	**0**	0.00%	29	**94%**
Economia Dinamica y Prosperidad Familiar	3.1	Desarrollo Agropecuario	San Joaquín productivo	1	1	4	4	10	4			0.00%		0.00%	0	0%	0	0%
Total por eje				**1**	**1**	**4**	**4**	**10**	**4**		**0**	0.00%	**0**	0.00%	**0**	0.00%	0	**0%**
Medio Ambiente e Infraestructura Sostenible	4.1	Direccion de Ecologia y Desarrollo Sustentable	Mejorando la Ecologia y Tu Economia	1	1	4	4	10	4			0.00%	3	75.00%		0%	3	75%
Total por eje				**1**	**1**	**4**	**4**	**10**	**4**		**0**	0.00%	**3**	75.00%	**0**	0.00%	3	**75%**
Paz y Respeto a la Ley	5.1	Seguridad Publica	Mas y mejor Seguridad para una Sociedad Protegida	1	1	3	7	12	7		7	100.00%		0.00%		0.00%	7	100%
Total por eje				**1**	**1**	**3**	**7**	**12**	**7**		**7**	100.00%	**0**	0.00%	**0**	0.00%	7	**100%**
Gobierno Ciudadano	5.5	Tesorería Municipal	Finanzas Sanas	1	1	2	5	9	5			0.00%		0.00%	0	0.00%	0	0%
	5.10	Oficialía Mayor	Bienes Muebles e Inmuebles	1	1	2	2	6	2		2	100.00%		0.00%		0.00%	2	100%
Total por eje				**2**	**2**	**4**	**7**	**15**	**7**		2	28.57%	0	0.00%	0	0.00%	2	**29%**
TOTAL				**29**	**29**	**100**	**144**	**302**	**144**		**79**	**54.86%**	**21**	**14.58%**	**8**	**5.56%**	**108**	**75.00%**

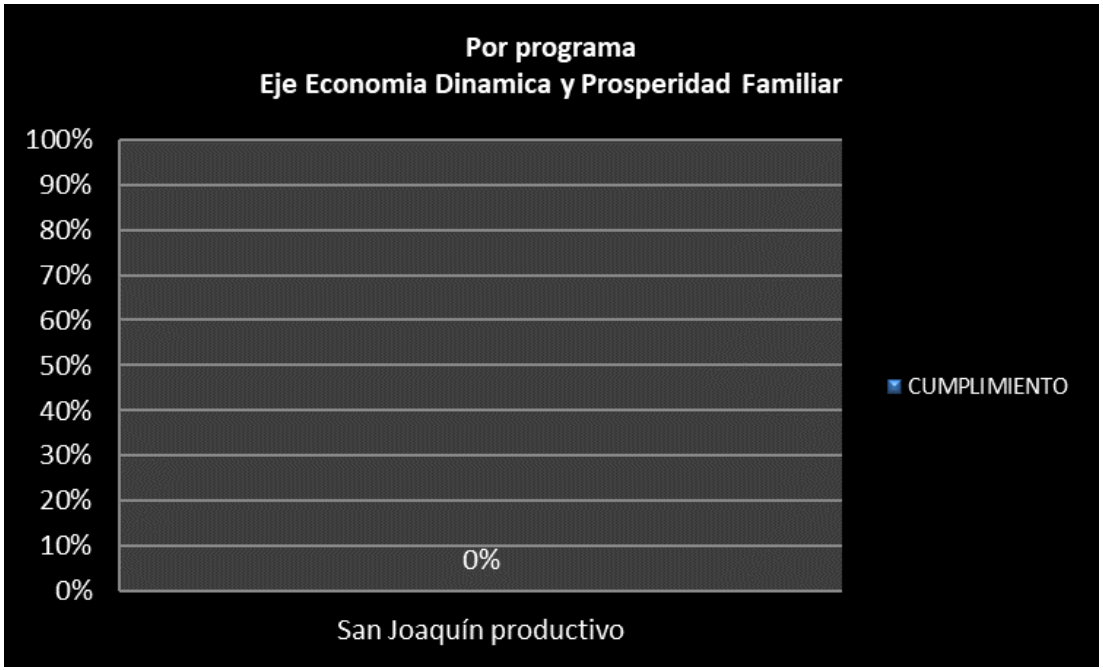
RESULTADOS POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO (CONTINUACIÓN)



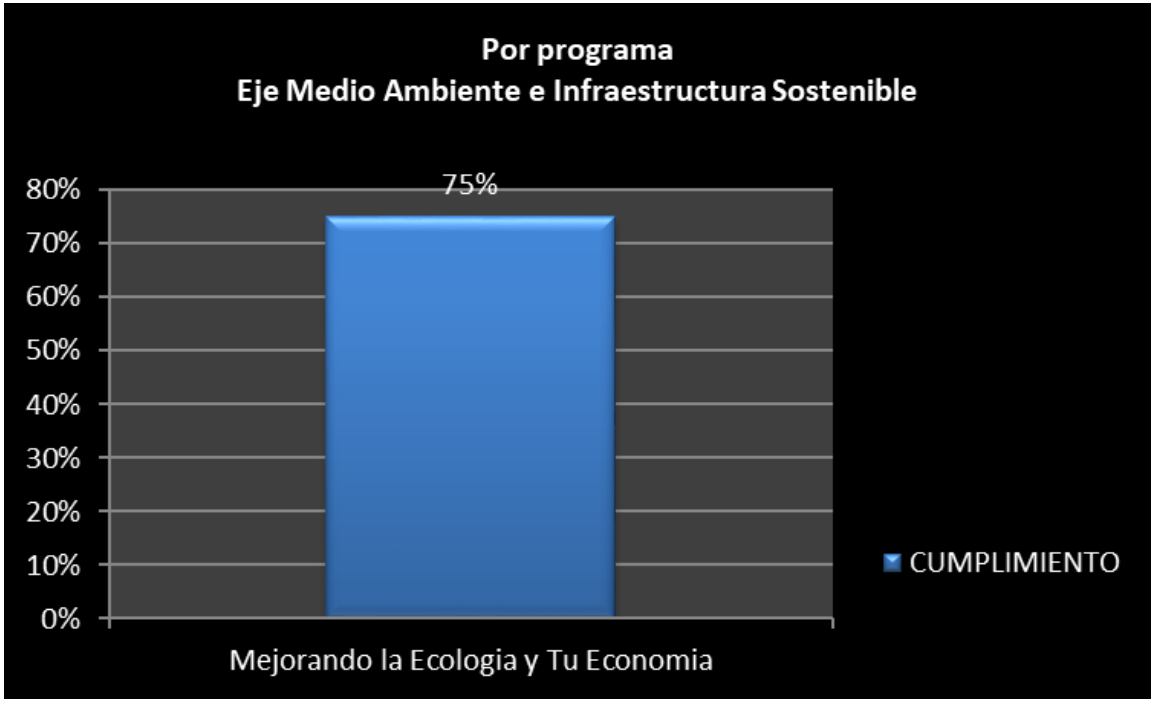
RESULTADOS POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO (CONTINUACIÓN)



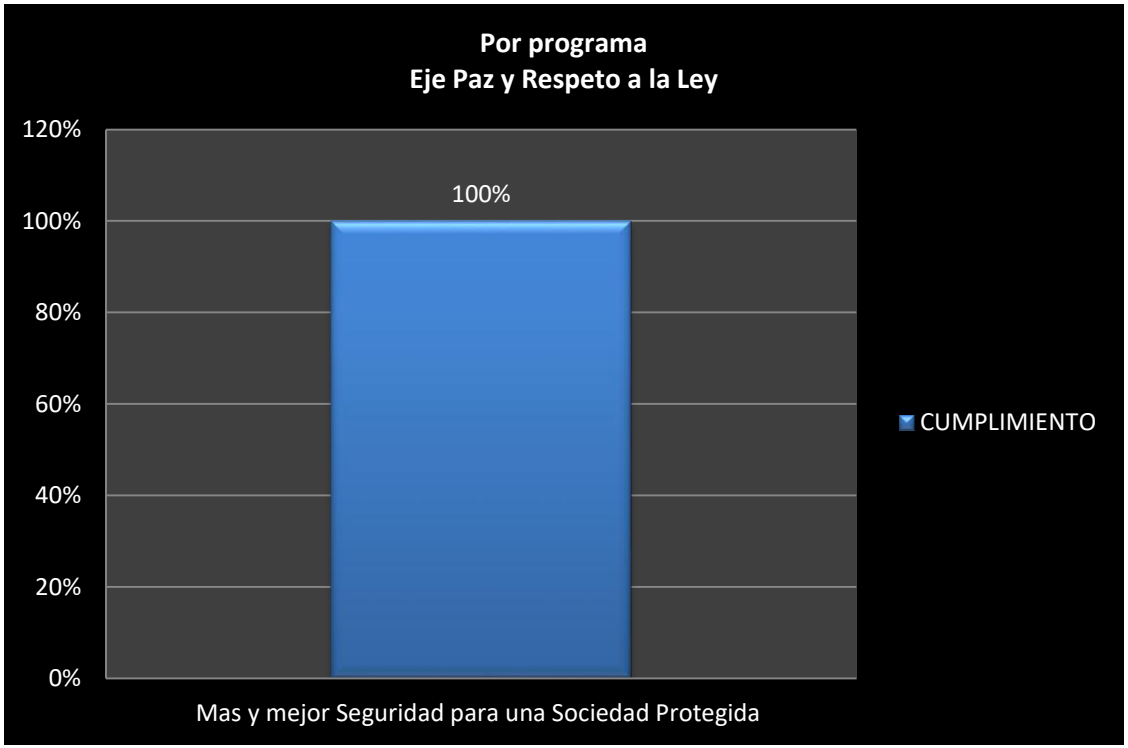
RESULTADOS POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO (CONTINUACIÓN)



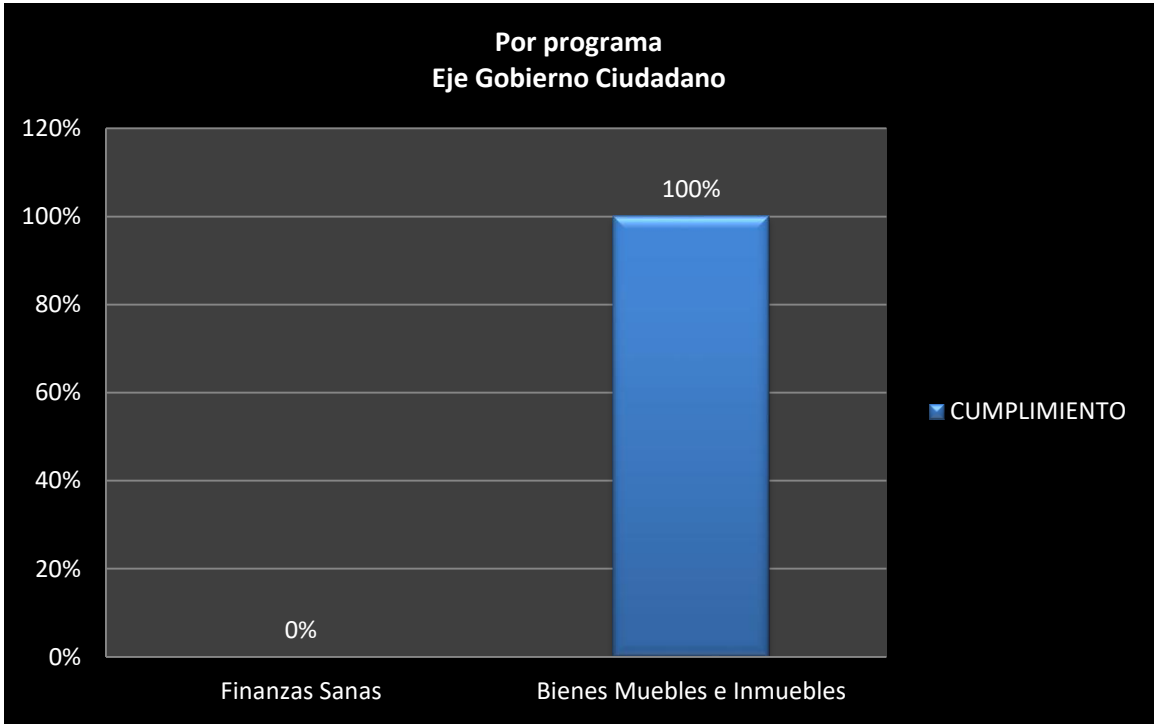
RESULTADOS POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO (CONTINUACIÓN)



RESULTADOS POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO (CONTINUACIÓN)



RESULTADOS POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO (CONTINUACIÓN)



RESULTADOS POR EJE

