



MUNICIPIO DE  
SAN JOAQUÍN  
QUERÉTARO

**MUNICIPIO DE SAN JOAQUÍN QUERÉTARO**  
**ESTADO DE QUERÉTARO**  
**Estado de Actividades**  
**Del 01/ene./2026 al 30/sep./2026**  
(Cifras en Pesos)

Rep: rptEstadoActividades

Fecha y hora de Impresión 09/oct./2026 11:49 a. m.

| Concepto                                                                                                                                                                                                              | 2026                    | 2025                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>                                                                                                                                                                                    |                         |                         |
| <b>INGRESOS DE GESTIÓN</b>                                                                                                                                                                                            |                         |                         |
| IMPUESTOS                                                                                                                                                                                                             | \$7,944,822.98          | \$12,596,924.15         |
| CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL                                                                                                                                                                             | \$2,542,776.72          | \$3,876,707.05          |
| CONTRIBUCIONES DE MEJORAS                                                                                                                                                                                             | \$0.00                  | \$0.00                  |
| DERECHOS                                                                                                                                                                                                              | \$0.00                  | \$0.00                  |
| PRODUCTOS                                                                                                                                                                                                             | \$2,746,095.98          | \$3,656,865.22          |
| APROVECHAMIENTOS                                                                                                                                                                                                      | \$1,500,849.09          | \$4,477,251.51          |
| INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS                                                                                                                                                                | \$1,155,101.19          | \$586,100.37            |
|                                                                                                                                                                                                                       | \$0.00                  | \$0.00                  |
| <b>PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL, FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES</b> | \$160,106,706.36        | \$195,697,219.81        |
| PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES                                                                                           | \$160,106,706.36        | \$195,697,219.81        |
| TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES                                                                                                                                    | \$0.00                  | \$0.00                  |
| <b>OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS</b>                                                                                                                                                                                    |                         |                         |
| INGRESOS FINANCIEROS                                                                                                                                                                                                  | \$124.84                | \$521.97                |
| INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS                                                                                                                                                                               | \$0.00                  | \$0.00                  |
| DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA                                                                                                                                        | \$0.00                  | \$0.00                  |
| DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE PROVISIONES                                                                                                                                                                                 | \$0.00                  | \$0.00                  |
| OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS                                                                                                                                                                                    | \$124.84                | \$521.97                |
| <b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>                                                                                                                                                                           | <b>\$168,051,654.18</b> | <b>\$208,294,665.93</b> |
| <b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>                                                                                                                                                                                        |                         |                         |
| <b>GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>                                                                                                                                                                                       |                         |                         |
| SERVICIOS PERSONALES                                                                                                                                                                                                  | \$84,417,427.69         | \$122,945,552.02        |
| MATERIALES Y SUMINISTROS                                                                                                                                                                                              | \$33,361,768.92         | \$47,531,260.88         |
| SERVICIOS GENERALES                                                                                                                                                                                                   | \$18,344,482.31         | \$32,541,670.46         |
|                                                                                                                                                                                                                       | \$32,711,176.46         | \$42,872,620.68         |
| <b>TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS</b>                                                                                                                                                         |                         |                         |
| TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO                                                                                                                                                              | \$30,098,061.10         | \$59,824,574.55         |
| TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO                                                                                                                                                                            | \$0.00                  | \$0.00                  |
| SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES                                                                                                                                                                                              | \$12,936,311.00         | \$16,391,841.00         |
| AYUDAS SOCIALES                                                                                                                                                                                                       | \$357,875.21            | \$14,272,970.28         |
| PENSIONES Y JUBILACIONES                                                                                                                                                                                              | \$14,151,922.50         | \$25,943,598.66         |
| TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS                                                                                                                                                          | \$2,651,952.39          | \$3,216,164.61          |
| TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL                                                                                                                                                                                  | \$0.00                  | \$0.00                  |
| DONATIVOS                                                                                                                                                                                                             | \$0.00                  | \$0.00                  |
| TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR                                                                                                                                                                                            | \$0.00                  | \$0.00                  |
| <b>PARTICIPACIONES Y APORTACIONES</b>                                                                                                                                                                                 |                         |                         |
| PARTICIPACIONES                                                                                                                                                                                                       | \$0.00                  | \$0.00                  |
| APORTACIONES                                                                                                                                                                                                          | \$0.00                  | \$0.00                  |
| CONVENIOS                                                                                                                                                                                                             | \$0.00                  | \$0.00                  |
| <b>INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA</b>                                                                                                                                                       |                         |                         |
| INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA                                                                                                                                                                                         | \$0.00                  | \$0.00                  |
| COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA                                                                                                                                                                                        | \$0.00                  | \$0.00                  |
| GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA                                                                                                                                                                                            | \$0.00                  | \$0.00                  |
| COSTO POR COBERTURAS                                                                                                                                                                                                  | \$0.00                  | \$0.00                  |
| APOYOS FINANCIEROS                                                                                                                                                                                                    | \$0.00                  | \$0.00                  |
| <b>OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS</b>                                                                                                                                                                        |                         |                         |
| ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS, OBSOLESCENCIA Y AMORTIZACIONES                                                                                                                                              | \$2,714,430.42          | \$3,403,633.33          |
| PROVISIONES                                                                                                                                                                                                           | \$2,685,888.49          | \$3,129,678.87          |
| DISMINUCIÓN DE INVENTARIOS                                                                                                                                                                                            | \$0.00                  | \$0.00                  |
| OTROS GASTOS                                                                                                                                                                                                          | \$0.00                  | \$0.00                  |
|                                                                                                                                                                                                                       | \$28,541.93             | \$273,954.46            |



MUNICIPIO DE  
SAN JOAQUÍN  
QUERÉTARO

MUNICIPIO DE SAN JOAQUIN QUERETARO  
ESTADO DE QUERETARO

Estado de Actividades

Del 01/ene./2026 al 30/sep./2026

(Cifras en Pesos)

Rep: rptEstadoActividades

Fecha y hora de Impresión 09/oct./2026  
11:49 a. m.

| Concepto                                   | 2026             | 2025             |
|--------------------------------------------|------------------|------------------|
| INVERSIÓN PÚBLICA                          | \$0.00           | \$30,736,275.89  |
| INVERSIÓN PÚBLICA NO CAPITALIZABLE         | \$0.00           | \$30,736,275.89  |
| Total de Gastos y otras Pérdidas           | \$117,229,919.21 | \$216,910,035.79 |
| Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro) | \$50,821,734.97  | -\$8,615,369.86  |

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

MTRO. CARLOS MANUEL LEDESMA ROBLES  
PRESIDENTE MUNICIPAL

ING. ERIKA ALVARADO GONZALEZ  
TESORERA MUNICIPAL