



Tesorería Municipal

C.P. Karla Ximena Matias Gonzalez

**Coordinación del Sistema de
Evaluación y Desempeño**

AVANCE DE LOS PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS Y EJES DE DESARROLLO CONFORME A LA MIR -2026

PERIODO ABRIL-JUNIO 2026

ÍNDICE

- **Introducción**
- **Estructura del Plan Municipal de Desarrollo**
- **Ciclo de implementación del PbR-SED**
- **Objetivo general de la evaluación del Plan Municipal de Desarrollo (PMD)**
- **Marco normativo**
- **Parámetros de semaforización**
- **Criterios de avance del desempeño**
- **Metodología de evaluación**
- **Distribución del Plan Municipal de Desarrollo**
- **Resultados por Dependencia**
- **Resultados por Programa presupuestario**
- **Resultados por Eje**

INTRODUCCIÓN

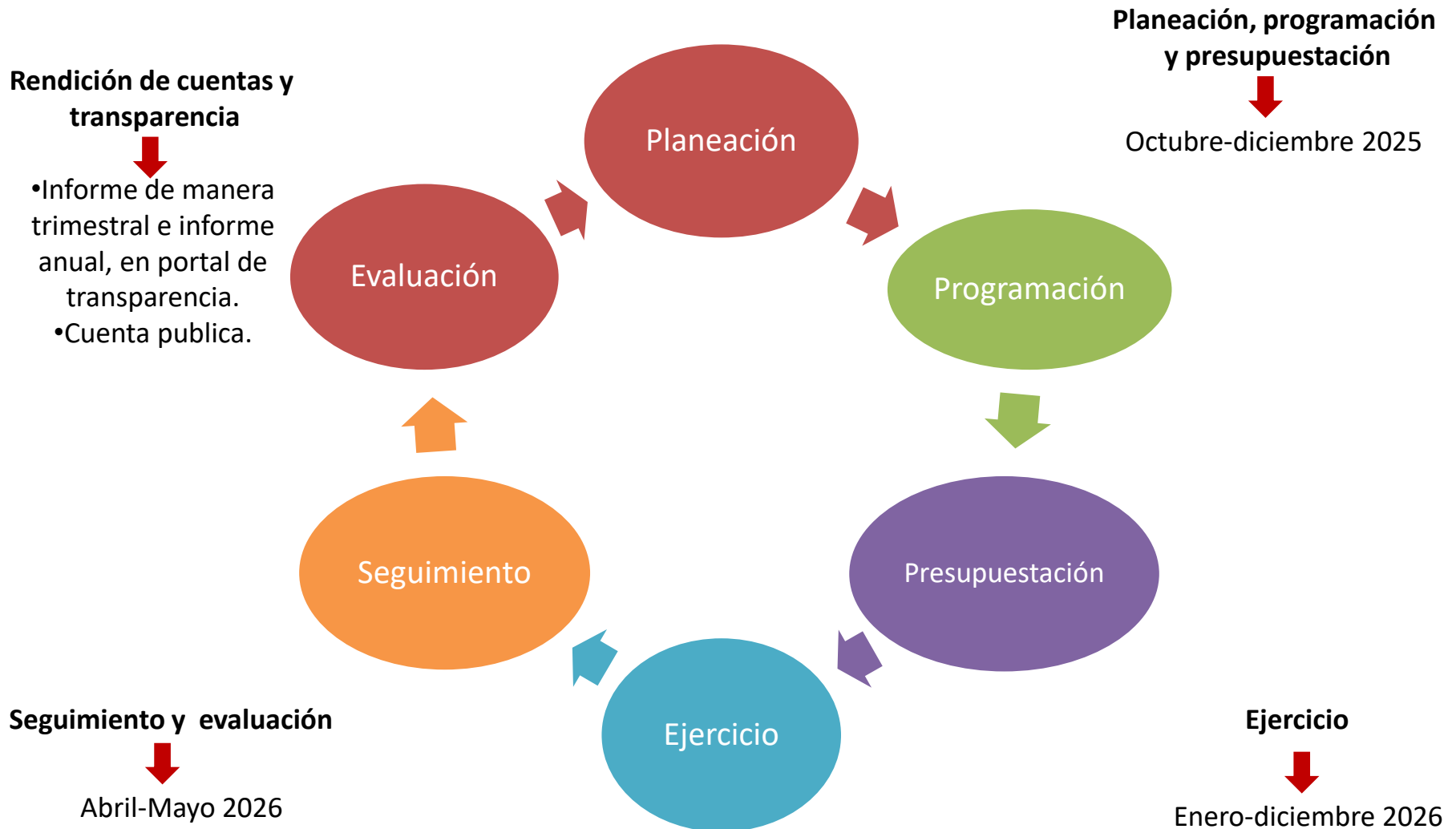
La Tesorería Municipal, a través de la Coordinación del Sistema de Evaluación y Desempeño, tiene la responsabilidad de evaluar los resultados de los programas presupuestarios, debido que en base a esta, se mejora la planeación y presupuestación, teniendo como enfoque el Presupuesto basado en Resultados (PbR).

Se da a conocer el objetivo general de la evaluación, así como la metodología a emplear para esta, de igual forma se presentan resultados al primer trimestre del ejercicio 2026, concentrados por Departamento, por Programa presupuestario (Pp) y por cada uno de los Ejes del Plan Municipal de Desarrollo.

ESTRUCTURA DEL PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO



CICLO DE IMPLEMENTACIÓN DEL PBR-SED



OBJETIVO GENERAL DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO (PMD)

Verificar y dar seguimiento al cumplimiento de las metas y objetivos, con base en indicadores estratégicos y de gestión que permitan conocer los resultados y las áreas de mejora de los planes y programas.

MARCO NORMATIVO

- Artículo 134 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.
- Artículo 61, fracción II, inciso c, de la Ley General de Contabilidad Gubernamental.
- Artículo 18, Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios .
- Artículos 1, 4, 12, 37, 57, 95, 96, 97, 98 y 99, de la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro.
- Lineamientos Generales del Sistema de Evaluación del Desempeño del Municipio de San Joaquín, Qro.
- Manual de Políticas del Sistema de Evaluación y Desempeño del Municipio de San Joaquín, Qro.

PARÁMETROS DE SEMAFORIZACIÓN

Para dar seguimiento, realizar la evaluación adecuada y contar con elementos para la toma de decisiones, a continuación, se presentan las características de los parámetros de semaforización:

- Los Responsables de Evaluación definen los parámetros de semaforización.
- Los parámetros están relacionados con las metas.
- Se establecen con base en el sentido del indicador.
- Cada indicador cuenta con parámetros de semaforización.

CRITERIOS DE AVANCE DEL DESEMPEÑO

El avance del desempeño es una herramienta utilizada sistemáticamente para sustentar la toma de decisiones operativas y presupuestarias.

Por medio de los criterios de semaforización se indica cuando el comportamiento del indicador es:

Aceptable	Con riesgo	Crítico
80-100%	60-79.99%	<59.99%

METODOLOGÍA DE EVALUACIÓN

1. Entrega de formatos de avance de indicadores a Responsables de Evaluación.
2. Definición de fechas de captura de resultados.
3. Método de entrega de evidencias.
4. Recepción de evidencias.
5. Revisión del cumplimiento de evidencias contra medios de verificación de las MIR'S.
6. Retroalimentación, entrega de observaciones.
7. Subsana y entrega de correcciones y/o faltantes.
8. Revisión de solventación de las observaciones y/o faltantes.
9. Cálculo de resultados finales.
10. Entrega de resultados validados.

DISTRIBUCIÓN DEL PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO

- 6 ejes.
- 29 programas (MIR).
- 302 indicadores, de los cuales 58 son estratégicos y 244 de gestión.

*19.21% de indicadores son estratégicos.

Avance de logros por programa presupuestario (MIR) 2026								
PLAN MUNICIPAL	PPP	DEPARTAMENTO RESPONSABLE	PROGRAMA PRESUPUESTARIO	Fin	Propósito	Componentes	Actividades	Total indicadores
Salud y Vida Digna	1.1	Coor. Adicciones	Vivir libre es posible	1	1	4	4	10
	1.2	SMDIF	Programa del Adulto Mayor	1	1	2	7	11
	1.3	SMDIF	Asistencia Social	1	1	5	7	14
	1.4	SMDIF	Programa para el fortalecimiento familiar y Participación Comunitaria	1	1	4	4	10
	1.5	SMDIF	Protección de los derechos de la niñez y prevención	1	1	4	6	12
	1.6	SMDIF	COPA	1	1	4	4	10
	1.7	SMDIF	Unidad Básica de Rehabilitación	1	1	2	4	8
	1.8	SMDIF	Dirección Administrativa SMDIF	1	1	3	3	8
	1.9	Oficialía Mayor	Ayudas Sociales	1	1	3	1	6
	1.10	Instituto de la Mujer	Juntas por un mejor futuro	1	1	3	6	11
	1.11	Instituto de la Mujer	Ejecucion de Recursos Eficientes y Efectivos	1	1	3	4	9
	1.12	Instituto de la Mujer	Autonomia y Liderazgo de las Mujeres	1	1	4	8	14
	1.13	Coordinación de Salud	San Joaquin mejor con salud	1	1	6	11	19
	1.14	Dirección de Servicios Municipales	Servicios Municipales	1	1	7	9	18
	1.15	Obras Publicas	FAIMUN 2026	1	1	2	5	9
	1.16	Obras Publicas	Obra Pública FM 2026	1	1	2	5	9
	1.17	Protección Civil	Protección para nuestro Municipio	1	1	4	3	9
Total por eje				17	17	62	91	187
Educación, Cultura y Deporte	2.1	Coordinación de Educación	Educacion para un Futuro Mejor	1	1	3	4	9
	2.2	Instituto Municipal de la Juventud	Juventud Presente	1	1	3	4	9
	2.3	Coordinación del Deporte	San Joaquín Deportista	1	1	5	8	15
	2.4	Casa Municipal de la Cultura	Diversidad Cultural	1	1	3	3	8
	2.5	Dirección de turismo	Fomentando el Turismo	1	1	3	5	10
	2.6	Dirección de Servicios Municipales	Mantenimiento de Infraestructura	1	1	3	4	9
	2.7	Coordinación de Comunidades Indigenas	Programa de Identidad, Cultura y Economia Comunitaria Indigena	1	1	3	3	8
Total por eje				7	7	23	31	68
Economía Dinámica y Prosperidad Familiar	3.1	Desarrollo Agropecuario	San Joaquín productivo	1	1	4	4	10
Total por eje				1	1	4	4	10
Medio Ambiente e Infraestructura Sostenible	4.1	Dirección de Ecología y Desarrollo Sustentable	Mejorando la Ecología y Tu Economía	1	1	4	4	10
Total por eje				1	1	4	4	10
Paz y Respeto a la Ley	5.1	Seguridad Publica	Mas y mejor Seguridad para una Sociedad Protegida	1	1	3	7	12
Total por eje				1	1	3	7	12
Gobierno Ciudadano	5.5	Tesorería Municipal	Finanzas Sanas	1	1	2	5	9
	5.10	Oficialía Mayor	Bienes Muebles e Inmuebles	1	1	2	2	6
Total por eje				2	2	4	7	15
TOTAL				29	29	100	144	302

Avance de logros por departamento

N°	Departamento	Fin	Propósito	Componentes	Actividades	Total indicadores
1	Consejo Contra Adicciones	1	1	4	4	10
2	SMDIF	7	7	24	35	73
3	Coordinación de Salud	1	1	6	11	19
4	Oficialía Mayor	2	2	5	3	12
5	Instituto de la Mujer	3	3	10	18	34
6	Coordinación de Educación	1	1	3	4	9
7	Instituto Municipal de la Juventud	1	1	3	4	9
8	Coordinación del Deporte	1	1	5	8	15
9	Casa Municipal de la Cultura	1	1	3	3	8
10	Desarrollo Agropecuario	1	1	4	4	10
11	Desarrollo Sustentable y ecología	1	1	4	4	10
12	Coordinación de Turismo	1	1	3	5	10
13	Serv. Municipales	2	2	10	13	27
14	Coordinación de Comunidades Indígenas	1	1	3	3	8
15	Obras Púb.	2	2	4	10	18
16	Seguridad Pública	1	1	3	7	12
17	Protección Civil	1	1	4	3	9
18	Tesorería	1	1	2	5	9
		29	29	100	144	302

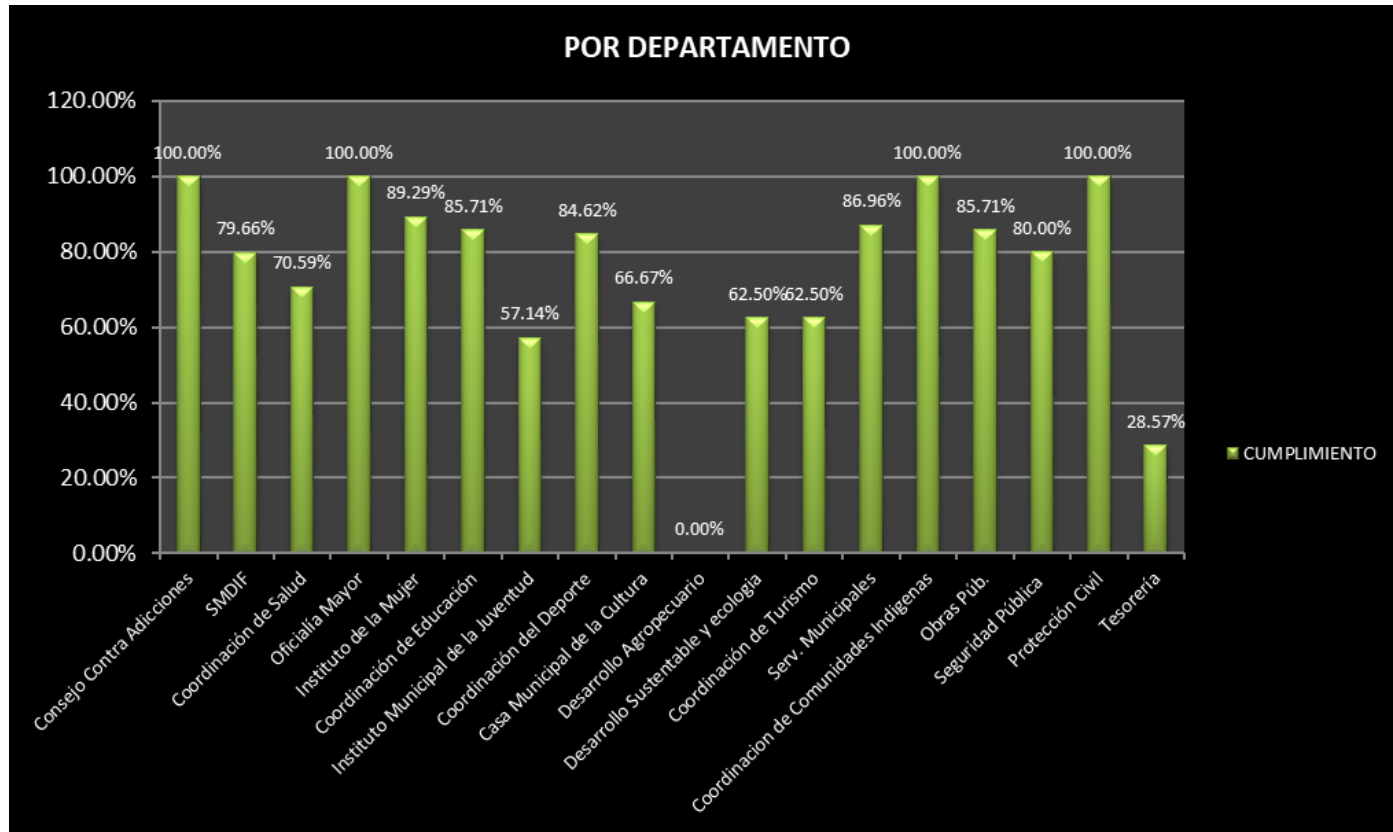
RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO

(PERIODO: ABRIL-JUNIO 2026)

RESULTADOS POR DEPENDENCIA

Avance de logros por departamento							2DO TRIMESTRE								
							Indicadores a dar seguimiento	Aceptable		Con riesgo		Crítico		Total indicadores cumplidos	Porcentaje
N°	Departamento	Fin	Propósito	Componentes	Actividades	Total indicadores		No. de Indicadores	80-100%	No. de Indicadores	60-79.99%	No. de Indicadores	<59.99%		
1	Consejo Contra Adicciones	1	1	4	4	10	8	8	100.00%		0.00%		0.00%	8	100.00%
2	SMDIF	7	7	24	35	73	59		0.00%	47	79.66%		0.00%	47	79.66%
3	Coordinación de Salud	1	1	6	11	19	17		0.00%	12	70.59%		0.00%	12	70.59%
4	Oficialía Mayor	2	2	5	3	12	8	8	100.00%		0.00%		0.00%	8	100.00%
5	Instituto de la Mujer	3	3	10	18	34	28	25	89.29%		0.00%		0.00%	25	89.29%
6	Coordinación de Educación	1	1	3	4	9	7	6	85.71%		0.00%		0.00%	6	85.71%
7	Instituto Municipal de la Juventud	1	1	3	4	9	7		0.00%		0.00%	4	57.14%	4	57.14%
8	Coordinación del Deporte	1	1	5	8	15	13	11	84.62%		0.00%		0.00%	11	84.62%
9	Casa Municipal de la Cultura	1	1	3	3	8	6		0.00%	4	66.67%		0.00%	4	66.67%
10	Desarrollo Agropecuario	1	1	4	4	10	8		0.00%		0.00%	0	0.00%	0	0.00%
11	Desarrollo Sustentable y ecologia	1	1	4	4	10	8		0.00%	5	62.50%		0.00%	5	62.50%
12	Coordinación de Turismo	1	1	3	5	10	8		0.00%	5	62.50%		0.00%	5	62.50%
13	Serv. Municipales	2	2	10	13	27	23	20	86.96%		0.00%		0.00%	20	86.96%
14	Coordinacion de Comunidades Indigenas	1	1	3	3	8	6	6	100.00%		0.00%		0.00%	6	100.00%
15	Obras Púb.	2	2	4	10	18	14	12	85.71%		0.00%		0.00%	12	85.71%
16	Seguridad Pública	1	1	3	7	12	10	8	80.00%		0.00%		0.00%	8	80.00%
17	Protección Civil	1	1	4	3	9	7	7	100.00%		0.00%		0.00%	7	100.00%
18	Tesorería	1	1	2	5	9	7		0.00%		0.00%	2	28.57%	2	28.57%
		29	29	100	144	302	244	111	45.49%	73	29.92%	6	2.46%	190	77.87%

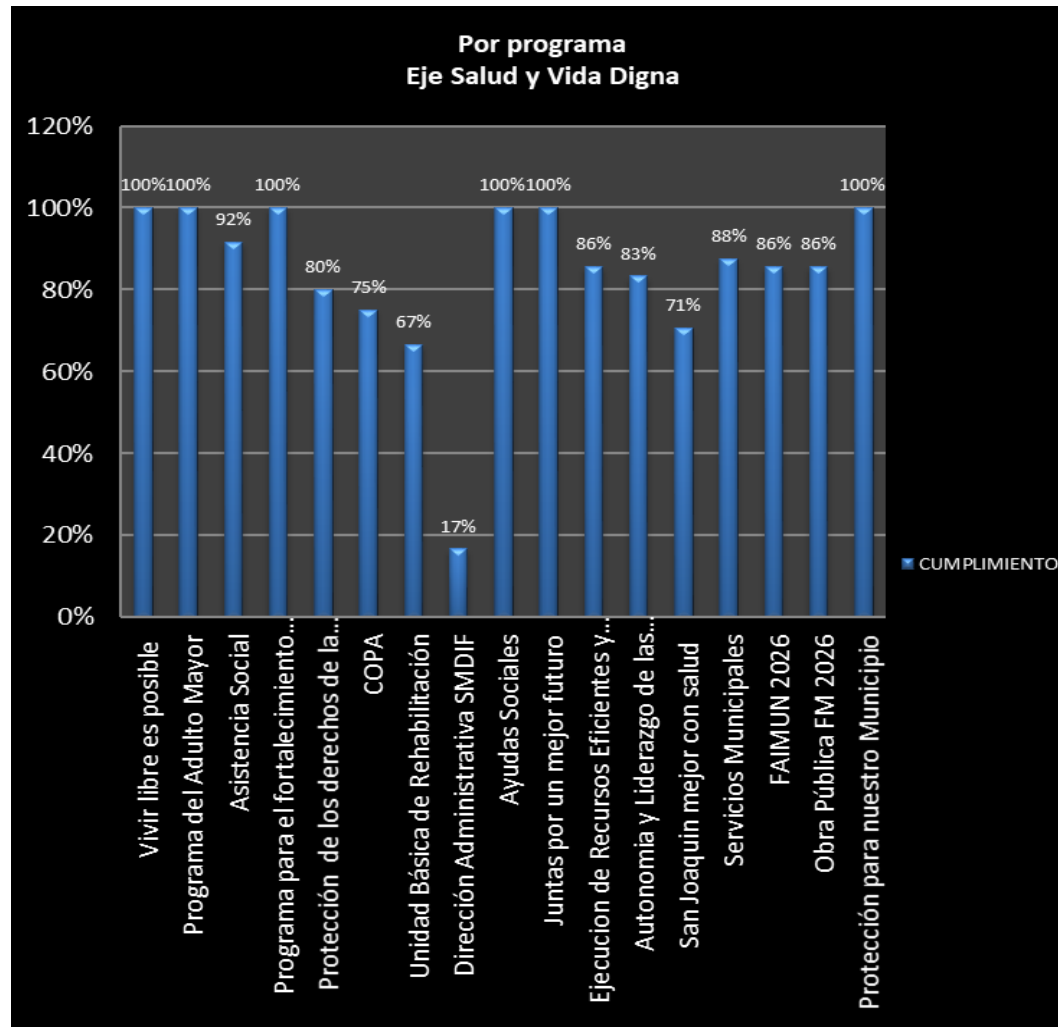
RESULTADOS POR DEPENDENCIA (CONTINUACIÓN)



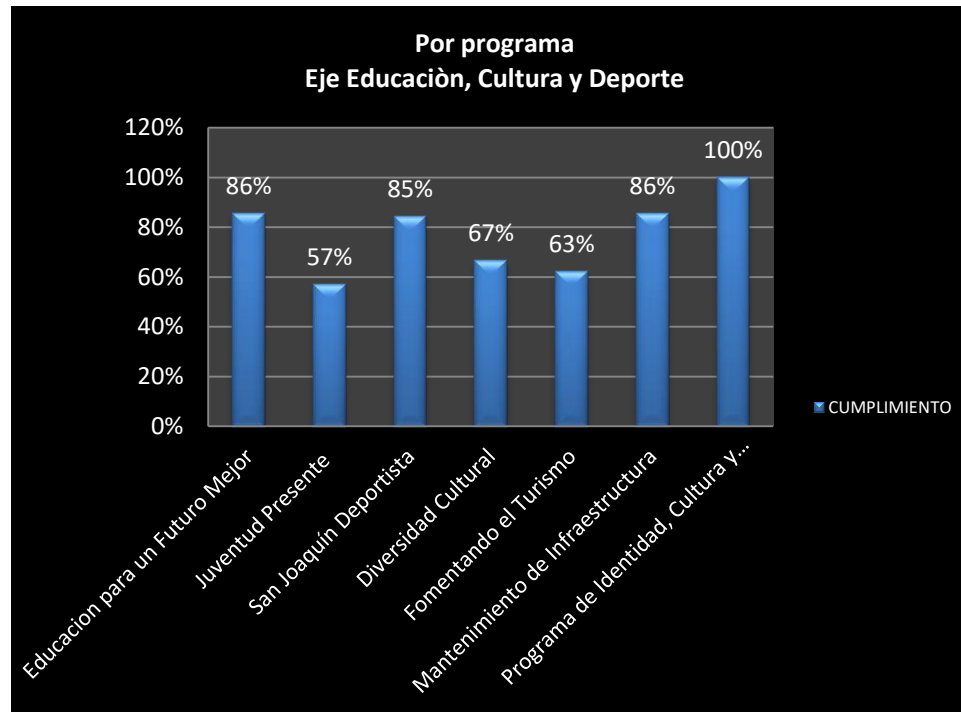
RESULTADOS POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO

Avance de logros por programa presupuestario (MIR) 2026									2DO TRIMESTRE								
PLAN MUNICIPAL	PPP	DEPARTAMENTO RESPONSABLE	PROGRAMA PRESUPUESTARIO	Fin	Propósito	Componentes	Actividades	Total indicadores	Indicadores a dar seguimiento	Aceptable		Con riesgo		Crítico		Total indicadores cumplidos	Porcentaje
										No. de indicadores	80-100%	No. de indicadores	60-79.99%	No. de indicadores	<59.99%		
Salud y Vida Digna	1.1	Coor. Adiciones	Vivir libre es posible	1	1	4	4	10	8	8	100.00%		0.00%		0%	8	100%
	1.2	SMDIF	Programa del Adulto Mayor	1	1	2	7	11	9	9	100.00%		0.00%		0%	9	100%
	1.3	SMDIF	Asistencia Social	1	1	5	7	14	12	11	91.67%		0.00%		0%	11	92%
	1.4	SMDIF	Programa para el fortalecimiento familiar y Participación Comunitaria	1	1	4	4	10	8	8	100.00%		0.00%		0%	8	100%
	1.5	SMDIF	Protección de los derechos de la niñez y prevención de maltrato infantil	1	1	4	6	12	10	8	80.00%		0.00%		0%	8	80%
	1.6	SMDIF	COPA	1	1	4	4	10	8		0.00%	6	75.00%		0%	6	75%
	1.7	SMDIF	Unidad Básica de Rehabilitación	1	1	2	4	8	6		0.00%	4	66.67%		0%	4	67%
	1.8	SMDIF	Dirección Administrativa SMDIF	1	1	3	3	8	6		0.00%		0.00%	1	17%	1	17%
	1.9	Oficialía Mayor	Ayudas Sociales	1	1	3	1	6	4	4	100.00%		0.00%		0%	4	100%
	1.10	Instituto de la Mujer	Juntas por un mejor futuro	1	1	3	6	11	9	9	100.00%		0.00%		0%	9	100%
	1.11	Instituto de la Mujer	Ejecucion de Recursos Eficientes y Efectivos	1	1	3	4	9	7	6	85.71%		0.00%		0%	6	86%
	1.12	Instituto de la Mujer	Autonomía y Liderazgo de las Mujeres	1	1	4	8	14	12	10	83.33%		0.00%		0%	10	83%
	1.13	Coordinación de Salud	San Joaquín mejor con salud	1	1	6	11	19	17		0.00%	12	70.59%		0%	12	71%
	1.14	Dirección de Servicios Municipales	Servicios Municipales	1	1	7	9	18	16	14	87.50%		0.00%		0%	14	88%
	1.15	Obras Publicas	FAIMUN 2026	1	1	2	5	9	7	6	85.71%		0.00%		0%	6	86%
	1.16	Obras Publicas	Obra Pública FM 2026	1	1	2	5	9	7	6	85.71%		0.00%		0%	6	86%
	1.17	Protección Civil	Protección para nuestro Municipio	1	1	4	3	9	7	7	100.00%		0.00%		0%	7	100%
Total por eje				17	17	62	91	187	153	106	69.28%	22	24.18%	1	1.10%	129	84%
Educación, Cultura y Deporte	2.1	Coordinación de Educación	Educacion para un Futuro Mejor	1	1	3	4	9	7	6	85.71%		0.00%		0%	6	86%
	2.2	Instituto Municipal de la Juventud	Juventud Presente	1	1	3	4	9	7		0.00%		0.00%	4	57%	4	57%
	2.3	Coordinación del Deporte	San Joaquín Deportista	1	1	5	8	15	13	11	84.62%		0.00%		0%	11	85%
	2.4	Casa Municipal de la Cultura	Diversidad Cultural	1	1	3	3	8	6		0.00%	4	66.67%		0%	4	67%
	2.5	Dirección de turismo	Fomentando el Turismo	1	1	3	5	10	8		0.00%	5	62.50%		0%	5	63%
	2.6	Dirección de Servicios Municipales	Mantenimiento de Infraestructura	1	1	3	4	9	7	6	85.71%		0.00%		0%	6	86%
	2.7	Coordinación de Comunidades Indígenas	Programa de Identidad, Cultura y Economía Comunitaria Indígena	1	1	3	3	8	6	6	100.00%		0.00%		0%	6	100%
Total por eje				7	7	23	31	68	54	29	53.70%	9	16.67%	4	7.41%	42	78%
Economía Dinámica y Prosperidad Familiar	3.1	Desarrollo Agropecuario	San Joaquín productivo	1	1	4	4	10	8		0.00%		0.00%	0	0%	0	0%
Total por eje				1	1	4	4	10	8	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0%
Medio Ambiente e Infraestructura Sostenible	4.1	Dirección de Ecología y Desarrollo Sustentable	Mejorando la Ecología y Tu Economía	1	1	4	4	10	8		0.00%	5	62.50%		0%	5	63%
Total por eje				1	1	4	4	10	8	0	0.00%	5	62.50%	0	0.00%	5	63%
Paz y Respeto a la Ley	5.1	Seguridad Pública	Mas y mejor Seguridad para una Sociedad Protegida	1	1	3	7	12	10	8	80.00%		0.00%		0.00%	8	80%
Total por eje				1	1	3	7	12	10	8	80.00%	0	0.00%	0	0.00%	8	80%
Gobierno Ciudadano	5.5	Tesorería Municipal	Finanzas Sanas	1	1	2	5	9	7		0.00%		0.00%	2	28.57%	2	29%
	5.10	Oficialía Mayor	Bienes Muebles e Inmuebles	1	1	2	2	6	4	4	100.00%		0.00%		0.00%	4	100%
Total por eje				2	2	4	7	15	11	4	36.36%	0	0.00%	2	18.18%	6	55%
TOTAL				29	29	100	144	302	244	147	60.25%	36	14.75%	7	2.87%	190	77.87%

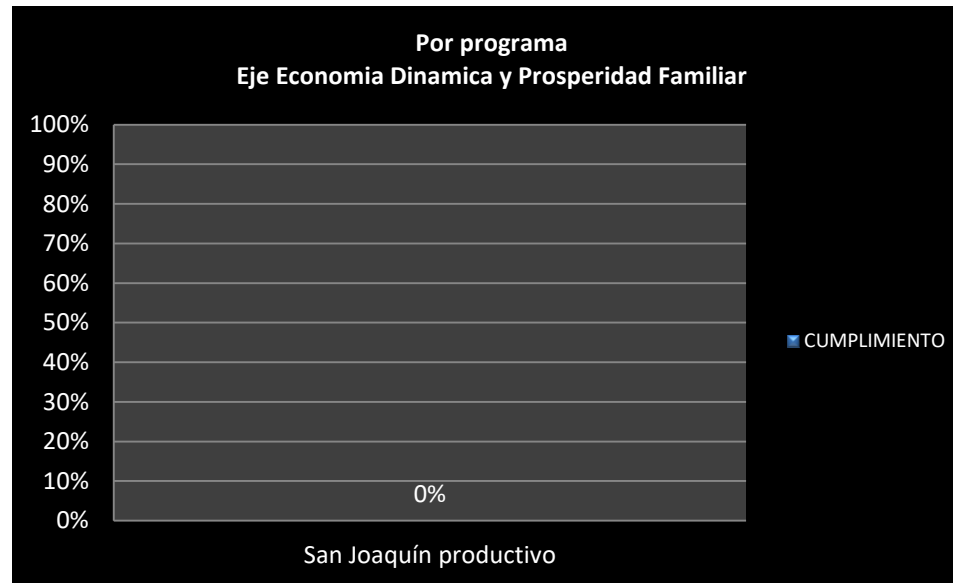
RESULTADOS POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO (CONTINUACIÓN)



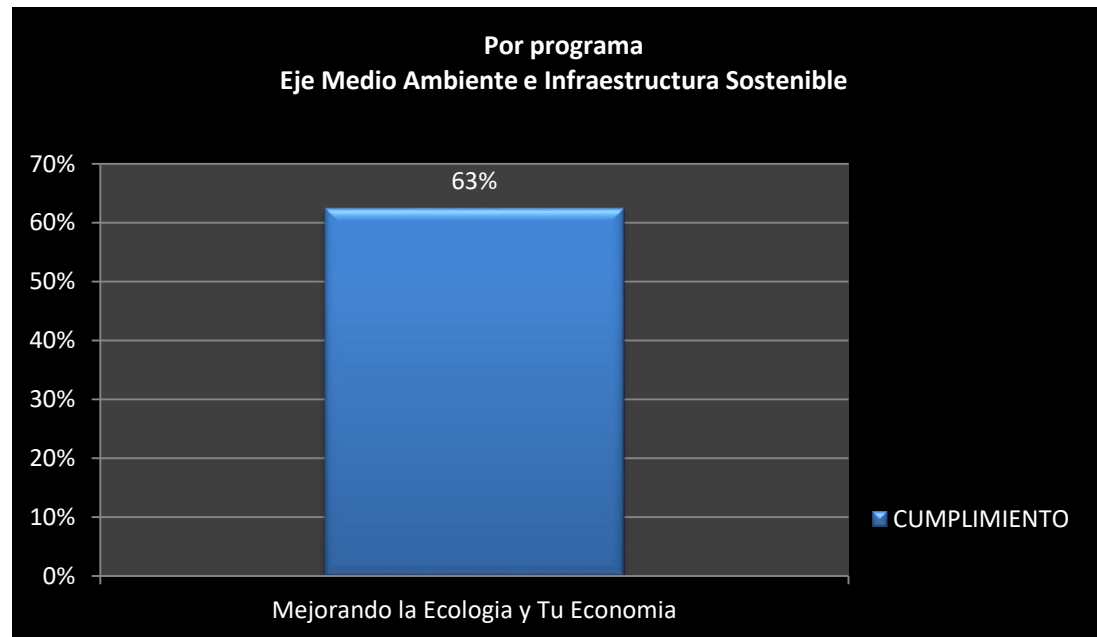
RESULTADOS POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO (CONTINUACIÓN)



RESULTADOS POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO (CONTINUACIÓN)



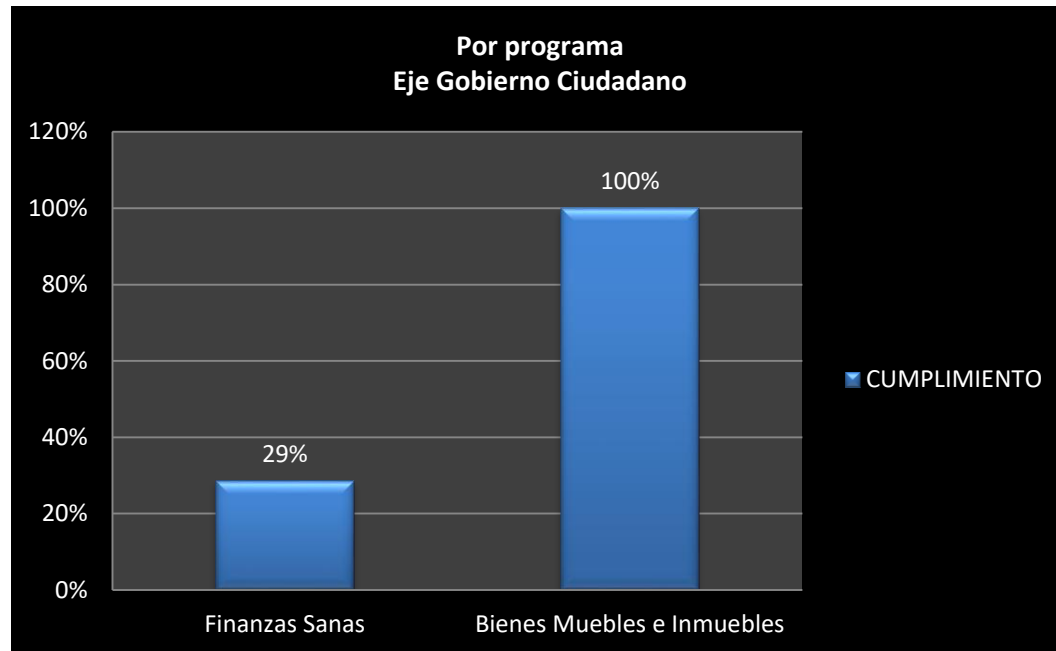
RESULTADOS POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO (CONTINUACIÓN)



RESULTADOS POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO (CONTINUACIÓN)



RESULTADOS POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO (CONTINUACIÓN)



RESULTADOS POR EJE

