



MUNICIPIO DE  
SAN JOAQUÍN  
QUERÉTARO

Usu: SUPERVISOR  
Rep: rptFlujoDeFondos

## MUNICIPIO DE SAN JOAQUIN QUERETARO ESTADO DE QUERETARO

### Flujo de fondos

Del 01/ene/2025 Al 30/nov./2025

(Cifras en Pesos)

Fecha y hora de Impresión | 31/dic./2025  
11:45 a. m.

Concepto	Estimado / Aprobado	Devengado	Recaudado / Pagado
<b>Rubros de Ingresos</b>	<b>\$196,122,730.00</b>	<b>\$193,655,360.72</b>	<b>\$193,655,360.72</b>
IMPUESTOS	\$3,085,000.00	\$3,653,414.17	\$3,653,414.17
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	\$0.00	\$0.00	\$0.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	\$0.00	\$0.00	\$0.00
DERECHOS	\$3,490,000.00	\$3,196,891.24	\$3,196,891.24
PRODUCTOS	\$4,700,000.00	\$3,855,783.64	\$3,855,783.64
APROVECHAMIENTOS	\$250,000.00	\$566,807.25	\$566,807.25
INGRESOS POR VENTA DE BIENES, PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y OTROS INGRESOS	\$8,000,000.00	\$0.00	\$0.00
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	\$176,597,730.00	\$182,382,464.42	\$182,382,464.42
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	\$0.00	\$0.00	\$0.00
INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00
<b>Capítulos de Gasto</b>	<b>\$196,122,730.00</b>	<b>\$193,655,049.77</b>	<b>\$192,334,373.77</b>
SERVICIOS PERSONALES	\$50,136,244.00	\$38,293,348.51	\$38,293,348.51
MATERIALES Y SUMINISTROS	\$30,205,703.00	\$30,858,362.31	\$30,858,362.31
SERVICIOS GENERALES	\$29,390,600.00	\$40,529,519.91	\$40,108,843.91
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	\$40,036,080.00	\$53,573,234.64	\$52,673,234.64
BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	\$7,600,000.00	\$7,749,095.04	\$7,749,095.04
INVERSIÓN PÚBLICA	\$38,754,103.00	\$22,651,489.36	\$22,651,489.36
INVERSIONES FINANCIERAS Y OTRAS PROVISIONES	\$0.00	\$0.00	\$0.00
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	\$0.00	\$0.00	\$0.00
DEUDA PÚBLICA	\$0.00	\$0.00	\$0.00
<b>Total de las operaciones</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$310.95</b>	<b>\$1,320,986.95</b>

MTRO. CARLOS MANUEL LEDESMA ROBLES  
PRESIDENTE MUNICIPAL

ING. ERIKA ALVARADO GONZALEZ  
TESORERA MUNICIPAL