



**MUNICIPIO DE SAN JOAQUIN QUERETARO  
ESTADO DE QUERETARO**

**Flujo de fondos**

**Del 01/ene/2025 Al 31/dic./2025**

(Cifras en Pesos)

Usr: Supervisor  
Rep: rptFlujoDeFondos

Fecha y hora de Impresión | 20/ene./2026  
01:24 p. m.

Concepto	Estimado / Aprobado	Devengado	Recaudado / Pagado
<b>Rubros de Ingresos</b>	<b>\$196,122,730.00</b>	<b>\$208,294,143.96</b>	<b>\$208,294,143.96</b>
IMPUESTOS	\$3,085,000.00	\$3,876,707.05	\$3,876,707.05
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	\$0.00	\$0.00	\$0.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	\$0.00	\$0.00	\$0.00
DERECHOS	\$3,490,000.00	\$3,656,865.22	\$3,656,865.22
PRODUCTOS	\$4,700,000.00	\$4,477,251.51	\$4,477,251.51
APROVECHAMIENTOS	\$250,000.00	\$586,100.37	\$586,100.37
INGRESOS POR VENTA DE BIENES, PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y OTROS INGRESOS	\$8,000,000.00	\$0.00	\$0.00
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	\$176,597,730.00	\$195,697,219.81	\$195,697,219.81
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	\$0.00	\$0.00	\$0.00
INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00
<b>Capítulos de Gasto</b>	<b>\$196,122,730.00</b>	<b>\$224,588,692.20</b>	<b>\$221,367,911.31</b>
SERVICIOS PERSONALES	\$50,136,244.00	\$47,531,260.88	\$47,411,724.62
MATERIALES Y SUMINISTROS	\$30,205,703.00	\$32,541,670.46	\$32,541,670.46
SERVICIOS GENERALES	\$29,390,600.00	\$42,872,620.68	\$42,634,645.68
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	\$40,036,080.00	\$59,824,574.55	\$56,961,304.92
BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	\$7,600,000.00	\$8,962,295.04	\$8,962,295.04
INVERSIÓN PÚBLICA	\$38,754,103.00	\$32,856,270.59	\$32,856,270.59
INVERSIONES FINANCIERAS Y OTRAS PROVISIONES	\$0.00	\$0.00	\$0.00
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	\$0.00	\$0.00	\$0.00
DEUDA PÚBLICA	\$0.00	\$0.00	\$0.00
<b>Total de las operaciones</b>	<b>\$0.00</b>	<b>-\$16,294,548.24</b>	<b>-\$13,073,767.35</b>

MTRO. CARLOS MANUEL LEDESMA ROBLES  
PRESIDENTE MUNICIPAL

ING. ERIKA ALVARADO GONZALEZ  
TESORERA MUNICIPAL