



MUNICIPIO DE SAN JOAQUÍN QUERETARO
ESTADO DE QUERETARO
Estado de Variación en la Hacienda Pública

Usr: SUPERVISOR

Rep: rptEstadoVariacionHacienda

Del 01/ene/2025 Al 31/dic./2025
 (Cifras en Pesos)

Fecha y hora de Impresión: 20/ene./2026 01:11 p. m.

| Concepto | Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido | Hacienda Pública/ Patrimonio Generado De Ejercicios Anteriores | Hacienda Pública/ Patrimonio Generado Del Ejercicio | Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio | Total |
|---|--|---|--|--|-----------------|
| HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO NETO DE 2024 | \$29,895,483.87 | \$0.00 | \$0.00 | \$0.00 | \$29,895,483.87 |
| APORTACIONES | \$29,895,483.87 | \$0.00 | \$0.00 | \$0.00 | \$29,895,483.87 |
| DONACIONES DE CAPITAL | \$0.00 | \$0.00 | \$0.00 | \$0.00 | \$0.00 |
| ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO | \$0.00 | \$0.00 | \$0.00 | \$0.00 | \$0.00 |
| HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO GENERADO NETO DE 2024 | \$0.00 | \$56,413,644.61 | \$4,277,326.17 | \$0.00 | \$60,690,970.78 |
| RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO) | \$0.00 | \$0.00 | \$4,277,326.17 | \$0.00 | \$4,277,326.17 |
| RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES | \$0.00 | \$56,468,036.31 | \$0.00 | \$0.00 | \$56,468,036.31 |
| REVALUOS | \$0.00 | \$0.00 | \$0.00 | \$0.00 | \$0.00 |
| RESERVAS | \$0.00 | \$0.00 | \$0.00 | \$0.00 | \$0.00 |
| RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES | \$0.00 | -\$54,391.70 | \$0.00 | \$0.00 | -\$54,391.70 |
| EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO NETO DE 2024 | \$0.00 | \$0.00 | \$0.00 | \$0.00 | \$0.00 |
| RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA | \$0.00 | \$0.00 | \$0.00 | \$0.00 | \$0.00 |
| RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS | \$0.00 | \$0.00 | \$0.00 | \$0.00 | \$0.00 |
| HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO NETO FINAL DE 2024 | \$29,895,483.87 | \$56,413,644.61 | \$4,277,326.17 | \$0.00 | \$90,586,454.65 |
| CAMBIOS EN LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO NETO DE 2025 | \$0.00 | \$0.00 | \$0.00 | \$0.00 | \$0.00 |
| APORTACIONES | \$0.00 | \$0.00 | \$0.00 | \$0.00 | \$0.00 |
| DONACIONES DE CAPITAL | \$0.00 | \$0.00 | \$0.00 | \$0.00 | \$0.00 |
| ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO | \$0.00 | \$0.00 | \$0.00 | \$0.00 | \$0.00 |
| VARIACIONES DE LA HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO GENERADO NETO DE 2025 | \$0.00 | \$4,277,326.17 | -\$12,892,696.03 | \$0.00 | -\$8,615,369.86 |
| RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO) | \$0.00 | \$0.00 | -\$8,615,369.86 | \$0.00 | -\$8,615,369.86 |
| RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES | \$0.00 | \$4,277,326.17 | -\$4,277,326.17 | \$0.00 | \$0.00 |
| REVALUOS | \$0.00 | \$0.00 | \$0.00 | \$0.00 | \$0.00 |
| RESERVAS | \$0.00 | \$0.00 | \$0.00 | \$0.00 | \$0.00 |
| RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES | \$0.00 | \$0.00 | \$0.00 | \$0.00 | \$0.00 |
| CAMBIOS EN EL EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO NETO DE 2025 | \$0.00 | \$0.00 | \$0.00 | \$0.00 | \$0.00 |
| RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA | \$0.00 | \$0.00 | \$0.00 | \$0.00 | \$0.00 |
| RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS | \$0.00 | \$0.00 | \$0.00 | \$0.00 | \$0.00 |
| HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO NETO FINAL DE 2025 | \$29,895,483.87 | \$60,690,970.78 | -\$8,615,369.86 | \$0.00 | \$81,971,084.79 |



MUNICIPIO DE SAN JOAQUIN QUERETARO
ESTADO DE QUERETARO

Estado de Variación en la Hacienda Pública
Del 01/ene/2025 Al 31/dic./2025

Usr: SUPERVISOR
 Rep: rptEstadoVariacionHacienda

Fecha y hora de Impresión | 20/ene./2026 | 01:11 p. m.

| Concepto | Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido | Hacienda Pública/ Patrimonio Generado De Ejercicios Anteriores | Hacienda Pública/ Patrimonio Generado Del Ejercicio | Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio | Total |
|----------|--|---|--|--|-------|
|----------|--|---|--|--|-------|

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

[Handwritten signature]

MTRO. CARLOS MANUEL LEDESMA ROBLES
 PRESIDENTE MUNICIPAL

ING. ERIKA ALVARADO GONZALEZ
 TESORERA MUNICIPAL