



ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(Cifras en pesos)

a) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

Introducción

De conformidad con lo establecido en los artículos 46,49 y 52 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), los Municipios tienen la obligación de emitir estados financieros de forma periódica, de tal manera que cuando sea necesario hay que respaldar con notas a los Estados Financieros con el objetivo de dar información suficiente y competente que de significado a los datos emitidos, los cuales serán la base para la emisión de informes periódicos y para la formulación de la cuenta pública anual.

Derivado de lo anterior se establece que los entes públicos deberán elaborar dichos estados de conformidad con las disposiciones normativas y técnicas que emanen de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, respaldadas y complementadas con las que emita el Consejo Nacional de Armonización Contable.

El instituto municipal de las Mujeres de San Joaquín, Qro., Se encuentra ubicado dentro del Plan de Desarrollo Municipal dentro del eje de Salud, Familia y Bienestar, cuyo objetivo principal es: "*Promover el desarrollo humano mediante la construcción de condiciones de equidad en el municipio, generando opciones que amplíen oportunidades, capacidades y competencias de las y los habitantes de San Joaquín*". Todo ello reflejado en la transparencia de las cuentas públicas en cumplimiento con la Ley General de Contabilidad Gubernamental, dando cuenta de la ejecución del presupuesto y en general de la información financiera de acuerdo a la normatividad establecida.

Las políticas institucionales se reflejan en las siguientes líneas:

MISIÓN:

Ser un gobierno transparente, eficaz, eficiente, abierto, incluyente y que encamine sus políticas públicas hacia la prosperidad de las familias Sanjoaquinenses, así como garantizar el respeto de los derechos humanos y la igualdad; con servidores públicos comprometidos, honestos y preocupados por el bienestar de la población.

VISIÓN:

Ser un municipio con oportunidades de desarrollo, que garantice una mejor calidad de vida para a familias sanjoaquinenses, con un marco legal y aparato administrativo que responda eficientemente a las necesidades del municipio.

VALORES:

Somos un gobierno abierto a la ciudadanía, con el firme compromiso de generar la prosperidad del municipio de San Joaquín, con acciones apegadas a la

ELABORÓ:


C. ANA CELIA LEDESMA SANCHEZ
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

AUTORIZÓ:

ING. DULCE YENY FLORES RAMIREZ
DIRECTORA GENERAL



ESTADO DE QUERÉTARO NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

legalidad, honestidad, respeto a los derechos humanos, igualdad, inclusión social y transparencia en la rendición de cuentas, conscientes de la gran responsabilidad que el pueblo nos ha conferido, por lo que nuestro compromiso es mejorar las condiciones de vida de los habitantes de San Joaquín.

1. Autorización e Historia

a) Fecha de creación del ente.

Se crea el Instituto Municipal de las Mujeres de San Joaquín, Qro., con carácter de organismo público descentralizado de la Administración Pública Municipal, dotado de personalidad jurídica y patrimonio propios, para el pleno cumplimiento de sus atribuciones, objetivos y fines, el 18 de mayo de 2018 mediante decreto publicado en el periodico oficial "La Sombra de Arteaga" No. 39.

b) Principales cambios en su estructura.

De acuerdo al Censo de Población y Vivienda 2010, San Joaquín, Qro., reportaba 8,865 habitantes, con una relación de 86 hombres por cada 1000 mujeres; como consecuencia de ello, en el Plan de Desarrollo Municipal para el periodo 2015-2018 se estableció, en su Eje 3 "Desarrollo Social y Humano", inciso h) "Grupos prioritarios: mujeres, jóvenes y núcleos indígenas, el establecer programas incluyentes para la participación de grupos vulnerables; generar condiciones adecuadas enfocadas a los rubros de los cuales se desenvuelvan para un desarrollo eficiente y armónico, así como la integración de mujeres en actividades diversas tendientes a impulsar su desarrollo.

Con la finalidad de dar atención integral a las mujeres en el Municipio de San Joaquín, Qro., resulta necesario la creación de un Instituto Municipal de la Mujer como dependencia que constituye un enlace entre éste y las mujeres de esa demarcación territorial, que permita además al Municipio conocer las necesidades e inquietudes de las mujeres para que por medio del Instituto, se promuevan políticas y acciones que propicien y faciliten la plena incorporación de las mujeres en la vida económica, política, cultural y social, alentando su participación en todos los niveles y ámbitos de decisión.

Que el Municipio de San Joaquín, Qro., como garante de los derechos reconocidos a favor de las y los habitantes de esa demarcación territorial, y en especial los derechos de las mujeres, se encuentra obligado a elaborar un diseño institucional que formule una respuesta efectiva a las necesidades de la sociedad, la cual en su dinamismo exige la continua transformación de sus organismos en favor de ellas.

2. Panorama Económico y Financiero

El Instituto Municipal de las Mujeres de San Joaquín, Qro., depende económicamente en gran medida del subsidio que el Municipio de San Joaquín autorice en el presupuesto de egresos, que para este ejercicio fiscal 2025 aprobo un subsidio anual de \$6,000,000.00 (Seis millones de pesos 00/100 m.n), por lo tanto la toma de decisiones se llevan a cabo con base en el techo presupuestal asignado. Al cierre del 31 de diciembre de 2025 se tienen finanzas sanas y se puede hacer frente a todas las obligaciones contraídas de acuerdo al presupuesto autorizado.

ELABORÓ:


C. ANA CELIA LEDESMA SANCHEZ
DIRECTORA ADMINISTRATIVA



ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

3. Organización y Objeto Social

a) **Objeto social.**

Dar a conocer los derechos y la igualdad sustantiva de las mujeres mayores de edad y madres autonomas, mediante la atencion y asesoria Psicojuridica, asi mismo promover el bienestar social de las mujeres en estado de vulnerabilidad mediante la prestacion de servicios de asistencia social.

b) **Principal actividad.**

Atencion y asesoria Psicojuridica y asistencia social.

c) **Ejercicio fiscal.**

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025

d) **Régimen jurídico.**

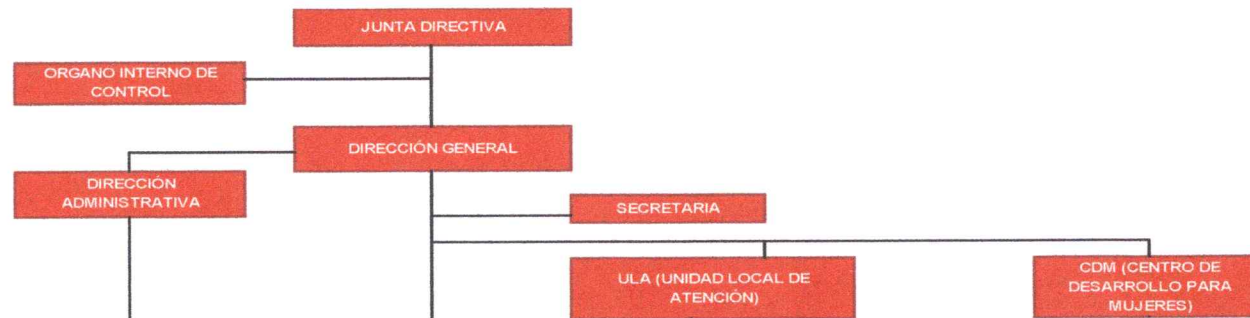
Personas Morales Sin fines de Lucro

e) **Consideraciones fiscales del ente: revelar el tipo de contribuciones que esté obligado a pagar o retener.**

Entero mensual del ISR de Sueldos y Salarios, Entero de las retenciones mensuales del ISR por la prestación de servicios profesionales y arrendamiento, a nivel Estatal entero del Impuesto Sobre Nóminas (3%).

f) **Estructura organizacional básica.**

ORGANIGRAMA
INSTITUTO MUNICIPAL DE LAS MUJERES DE SAN JOAQUIN, QRO.
EJERCICIO FISCAL 2025

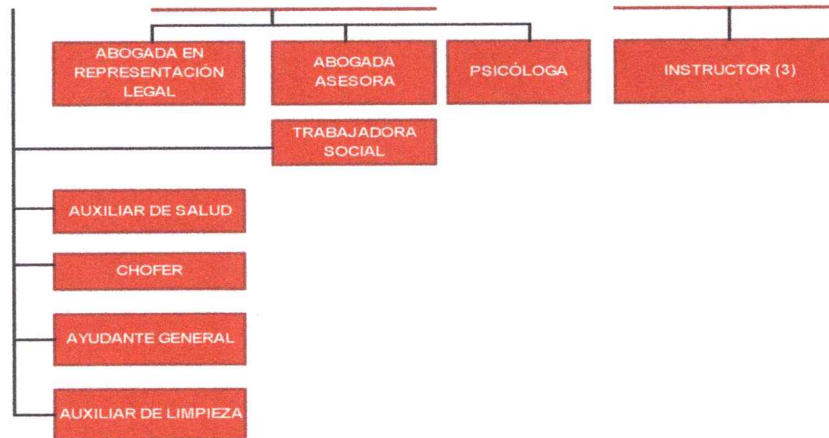
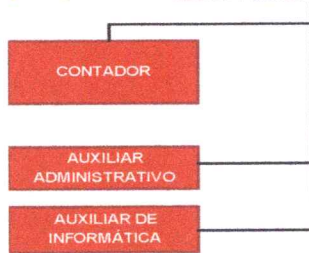


ELABORÓ:
C. ANA CELIA LEDESMA SANCHEZ
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

AUTORIZÓ:
ING. DULCE YENY FLORES RAMIREZ
DIRECTORA GENERAL



ESTADO DE QUERÉTARO
 NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS



g) Fideicomisos, mandatos y análogos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario.

El Instituto Municipal de las Mujeres de San Joaquín, Qro., no cuenta con fideicomisos, mandatos y análogos.

4. Bases de Preparación de los Estados Financieros

a) Si se ha observado la normatividad emitida por el CONAC y las disposiciones legales aplicables.

El Instituto Municipal de las Mujeres de San Joaquín Qro. Presentará la Cuenta Pública con Base en lo previsto en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, la información contable y presupuestal basándose en lo establecido en los artículos 46,48, 49 y 52 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG) así como de la Normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), además atendiendo lo establecido en la Ley de Fiscalización Superior y Rendición de Cuentas del Estado de Querétaro.

b) La normatividad aplicada para el reconocimiento, valuación y revelación de los diferentes rubros de la información financiera, así como las bases de medición utilizadas para la elaboración de los estados financieros; por ejemplo: costo histórico, valor de realización, valor razonable, valor de recuperación o cualquier otro método empleado y los criterios de aplicación de los mismos.

c) Postulados básicos.

Sustancia Económica, Entes Públicos, Existencia Permanente, Revelación Suficiente, Importancia Relativa, Registro e Integración Presupuestaria, Devengo Contable, Valuación, Dualidad Económica, Consistencia.

ELABORÓ: 
 C. ANA CELIA LEDESMA SANCHEZ
 DIRECTORA ADMINISTRATIVA

AUTORIZÓ: 
 ING. DULCE YENY FLORES RAMIREZ
 DIRECTORA GENERAL

INSTITUTO MUNICIPAL DE LAS MUJERES DE SAN JOAQUIN, QRO.



ESTADO DE QUERÉTARO NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

- d) Normatividad supletoria. En caso de emplear varios grupos de normatividades (normatividades supletorias), deberá realizar la justificación razonable correspondiente, su alineación con los PBCG y a las características cualitativas asociadas descritas en el MCCG (documentos publicados en el Diario Oficial de la Federación, agosto 2009).

El Instituto Municipal de las Mujeres de San Joaquín, Qro., No Aplica Normatividad Supletoria

- e) Para las entidades que por primera vez estén implementando la base devengado de acuerdo a la Ley de Contabilidad, deberán:

- Revelar las nuevas políticas de reconocimiento;

De acuerdo a la normatividad emitida por el CONAC

- Su plan de implementación;

De acuerdo a la normatividad emitida por el CONAC

- Revelar los cambios en las políticas, la clasificación y medición de las mismas, así como su impacto en la información financiera, y

De acuerdo a la normatividad emitida por el CONAC

- Presentar los últimos estados financieros con la normatividad anteriormente utilizada con las nuevas políticas para fines de comparación en la transición a la base devengado.

Se presentarán los estados financieros así como la cuenta pública tomando como base el gasto devengado y atendiendo a la normatividad emitida por el CONAC

5. Políticas de Contabilidad Significativas

- a) *Actualización: se informará del método utilizado para la actualización del valor de los activos, pasivos y Hacienda Pública/Patrimonio y las razones de dicha elección. Así como informar de la desconexión o reconexión inflacionaria.*

El Instituto Municipal de las Mujeres de San Joaquín, Qro., No cuenta con políticas de Actualización de activos, pasivos y hacienda.

- b) *Informar sobre la realización de operaciones en el extranjero y de sus efectos en la información financiera gubernamental.*

El Instituto Municipal de las Mujeres de San Joaquín, Qro., No realiza operaciones en el extranjero

- c) *Método de valuación de la inversión en acciones de Compañías subsidiarias no consolidadas y asociadas.*

El Instituto Municipal de las Mujeres de San Joaquín, Qro., No cuenta con inversiones de este tipo.

- d) *Sistema y método de valuación de inventarios y costo de lo vendido.*

No aplica

ELABORÓ:

C. ANA CELIA LEDESMA SANCHEZ
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

AUTORIZÓ:

ING. DULCE YEN FLORES RAMIREZ
DIRECTORA GENERAL



ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

- e) *Beneficios a empleados: revelar el cálculo de la reserva actuarial, valor presente de los ingresos esperados comparado con el valor presente de la estimación de gastos tanto de los beneficiarios actuales como futuros.*

El Instituto Municipal de las Mujeres de San Joaquín, Qro., No presenta registros de reservas.

- f) *Provisiones: objetivo de su creación, monto y plazo.*

El Instituto Municipal de las Mujeres de San Joaquín, Qro., No presenta registros de provisiones.

- g) *Reservas: objetivo de su creación, monto y plazo.*

El Instituto Municipal de las Mujeres de San Joaquín, Qro., No presenta registros de reservas.

- h) *Cambios en políticas contables y corrección de errores junto con la revelación de los efectos que se tendrá en la información financiera del ente público, ya sea retrospectivos o prospectivos.*

En el Instituto Municipal de las Mujeres de San Joaquín Qro. Las correcciones de errores en la contabilidad cuando se trata del ejercicio se realizan afectando directamente el gasto o el ingreso que lo origino impactando el resultado del ejercicio, sin embargo cuando se realiza alguna corrección de ejercicios anteriores esta se realiza impactando directamente el resultado del ejercicio anterior ya sea como ahorro o desahorro.

- i) *Reclasificaciones: se deben revelar todos aquellos movimientos entre cuentas por efectos de cambios en los tipos de operaciones.*

Durante el periodo comprendido del 01 de enero de 2025 al 31 de diciembre de 2025, se realiza con fecha 29/12/2025 la poliza de diario D00163 para completar los momentos contables de la poliza D00040 de fecha 15/05/2025 y así mismo se realiza la ampliación presupuestal por los .39 en la cuenta 79-02-02-01, de la misma manera se realiza una reclasificación por \$-.06 en la cuenta de subsidio ISR de las polizas C00198 del 29/08/2025 y C00230 de 30/09/2025 creando las polizas D00164 y D00166 respectivamente de fecha 29/12/2025, por lo que se ven afectados los montos la cuenta 5599-01 registrados en las polizas de pago de retención ISR D00106 del 15/09/2025 y D00121 del 15/10/2025, realizando la reclasificación en polizas de Diario D00165 y D00167 de fecha 29/12/2025.

- j) *Depuración y cancelación de saldos.*

Durante el periodo, comprendido del 01 de enero de 2025 al 31 de diciembre de 2025 no se realizaron operaciones significativas que afecten la situación financiera o los resultados de actividades.

6. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

- a) *Activos en moneda extranjera.*

No aplica

ELABORÓ:

C. ANA CELIA LEDESMA SANCHEZ
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

AUTORIZÓ:

ING. DULCE YENY FLORES RAMIREZ
DIRECTORA GENERAL

INSTITUTO MUNICIPAL DE LAS MUJERES DE SAN JOAQUIN, QRO.

Fecha 06/01/2026
Hora de impresión 04:21 p. m.



ESTADO DE QUERÉTARO NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

- b) *Pasivos en moneda extranjera.*
No aplica
- c) *Posición en moneda extranjera.*
No aplica
- d) *Tipo de cambio.*
No aplica
- e) *Equivalente en moneda nacional.*
No aplica

7. Reporte Analítico del Activo

- a) *Vida útil o porcentajes de depreciación, deterioro o amortización utilizados en los diferentes tipos de activos.*

Cuenta	Concepto	Años de vida útil	% de depreciación anual
1.2.3	BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO		
1.2.3.2	Viviendas	50	2
1.2.3.3	Edificios No Habitacionales	30	3.3
1.2.3.4	Infraestructura	25	4
1.2.3.9	Otros Bienes Inmuebles	20	5
1.2.4	BIENES MUEBLES		
1.2.4.1	Mobiliario y Equipo de Administración		
1.2.4.1.1	Muebles de Oficina y Estantería	10	10
1.2.4.1.2	Muebles, Excepto De Oficina Y Estantería	10	10
1.2.4.1.3	Equipo de Cómputo y de Tecnologías de la Información	3	33.3
1.2.4.1.9	Otros Mobiliarios y Equipos de Administración	10	10
1.2.4.2	Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo		
1.2.4.2.1	Equipos y Aparatos Audiovisuales	3	33.3
1.2.4.2.2	Aparatos Deportivos	5	20
1.2.4.2.3	Cámaras Fotográficas y de Video	3	33.3

ELABORÓ:

C. ANA CELIA LEDESMA SANCHEZ
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

AUTORIZÓ:

ING. DULCE YENNY FLORES RAMIREZ
DIRECTORA GENERAL

INSTITUTO MUNICIPAL DE LAS MUJERES DE SAN JOAQUIN, QRO.

Fecha 06/01/2026
Hora de impresión 04:21 p. m.



ESTADO DE QUERÉTARO NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

1.2.4.2.9	Otro Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	5	20
1.2.4.3	Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio		
1.2.4.3.1	Equipo Médico y de Laboratorio	5	20
1.2.4.3.2	Instrumental Médico y de Laboratorio	5	20
1.2.4.4	Equipo de Transporte		
1.2.4.4.1	Automóviles y Equipo Terrestre	5	20
1.2.4.4.2	Carrocerías y Remolques	5	20
1.2.4.4.3	Equipo Aeroespacial	5	20
1.2.4.4.4	Equipo Ferroviario	5	20
1.2.4.4.5	Embarcaciones	5	20
1.2.4.4.9	Otros Equipos de Transporte	5	20
1.2.4.5	Equipo de Defensa y Seguridad1	*	*
1.2.4.6	Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas		
1.2.4.6.1	Maquinaria y Equipo Agropecuario	10	10
1.2.4.6.2	Maquinaria y Equipo Industrial	10	10
1.2.4.6.3	Maquinaria y Equipo de Construcción	10	10
1.2.4.6.4	Sistemas de Aire Acondicionado, Calefacción y de Refrigeración Industrial y Comercial	10	10
1.2.4.6.5	Equipo de Comunicación y Telecomunicación	10	10
1.2.4.6.6	Equipos de Generación Eléctrica, Aparatos y Accesorios Eléctricos	10	10
1.2.4.6.7	Herramientas y Máquinas-Herramienta	10	10
1.2.4.6.9	Otros Equipos	10	10
1.2.4.8	Activos Biológicos		
1.2.4.8.1	Bovinos	5	20
1.2.4.8.2	Porcinos	5	20
1.2.4.8.3	Aves	5	20
1.2.4.8.4	Ovinos y Caprinos	5	20
1.2.4.8.5	Peces y Acuicultura	5	20

ELABORÓ:

C. ANA CELIA LEDESMA SANCHEZ
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

AUTORIZÓ:

ING. DULCE YENY FLORES RAMIREZ
DIRECTORA GENERAL

INSTITUTO MUNICIPAL DE LAS MUJERES DE SAN JOAQUIN, QRO.

Fecha 06/01/2026
Hora de impresión 04:21 p. m.



ESTADO DE QUERÉTARO NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

1.2.4.8.6	Equinos	5	20
1.2.4.8.7	Especies Menores y de Zoológico	5	20
1.2.4.8.8	Arboles y Plantas	5	20
1.2.4.8.9	Otros Activos Biológicos	5	20

- b) *Cambios en el porcentaje de depreciación o valor residual de los activos.*
No aplica
- c) *Importe de los gastos capitalizados en el ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo.*
No aplica
- d) *Riesgos por tipo de cambio o tipo de interés de las inversiones financieras.*
No aplica
- e) *Valor activado en el ejercicio de los bienes construidos por la entidad.*
No aplica
- f) *Otras circunstancias de carácter significativo que afecten el activo, tales como bienes en garantía, señalados en embargos, litigios, títulos de inversiones entregados en garantías, baja significativa del valor de inversiones financieras, etc.*
No aplica
- g) *Desmantelamiento de Activos, procedimientos, implicaciones, efectos contables.*
No aplica
- h) *Administración de activos; planeación con el objetivo de que el ente los utilice de manera más efectiva.*
Cada bien se encuentra resguardado por la persona que lo utiliza, y al momento de adquirirlos, se registra contablemente y se le asigna un numero, si el bien es extraviado o no fue resguardado debidamente y sufre algún daño por causa imputable al trabajo para lo cual fue asignado, este se repondrá o reparará el daño haciendo el cargo correspondiente a la persona que tiene el resguardo.

Adicionalmente, se deben incluir las explicaciones de las principales variaciones en el activo, en cuadros comparativos como sigue:

- a) *Inversiones en valores.*
Al 31 de diciembre de 2025 no se cuenta con inversiones en valores.
- b) *Patrimonio de Organismos descentralizados de Control Presupuestario Indirecto.*

ELABORÓ:

C. ANA CELIA LEDESMA SANCHEZ
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

AUTORIZÓ:

ING. DULCE YENNY FLORES RAMIREZ
DIRECTORA GENERAL

INSTITUTO MUNICIPAL DE LAS MUJERES DE SAN JOAQUIN, QRO.

Fecha 06/01/2026
Hora de impresión 04:21 p. m.



ESTADO DE QUERÉTARO NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

No aplica

- c) Inversiones en empresas de participación mayoritaria.

No aplica

- d) Inversiones en empresas de participación minoritaria.

No aplica

- e) Patrimonio de organismos descentralizados de control presupuestario directo, según corresponda.

No aplica

8. Fideicomisos, Mandatos y Análogos

- a) *Por ramo administrativo que los reporta.*

No aplica

- b) *Enlistar los de mayor monto de disponibilidad, relacionando aquéllos que conforman el 80% de las disponibilidades.*

No aplica

9. Reporte de la Recaudación

- a) *Análisis del comportamiento de la recaudación correspondiente al ente público o cualquier tipo de ingreso, de forma separada los ingresos locales de los federales.*

Concepto	Ejercicio 2025		
	Recaudado real	Programado	Diferencia
DERECHOS	\$ -	\$ -	\$ -
PRODUCTOS	\$ 9.61	\$ -	\$ 9.61
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	\$ -	\$ -	\$ -
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y	\$ 83,881.00	\$ -	\$ 83,881.00
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	\$ 6,000,000.00	\$ 6,000,000.00	\$ -
OTROS INGRESOS FINANCIEROS	\$ 2,505.60	\$ -	\$ 2,505.60

ELABORÓ:

C. ANA CELIA LEDESMA SANCHEZ
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

AUTORIZÓ:

ING. DULCE YENY FLORES RAMIREZ
DIRECTORA GENERAL

INSTITUTO MUNICIPAL DE LAS MUJERES DE SAN JOAQUIN, QRO.

Fecha 06/01/2026
Hora de impresión 04:21 p. m.



ESTADO DE QUERÉTARO NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS	\$ 41,915.53	\$ 358,600.00	\$ (316,684.47)
Total de Ingresos y Otros Beneficios	\$ 6,128,311.74	\$ 6,358,600.00	\$ (230,288.26)

b) *Proyección de la recaudación e ingresos en el mediano plazo.*

Concepto	Programado
Ingresos de gestión	\$ -
Participaciones	\$ -
Transferencias	\$ 6,000,000.00
Convenios	\$ -
Otros Ingresos y Beneficios Varios	\$ 358,600.00
Total de Ingresos y Otros Beneficios	\$ 6,358,600.00

10. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda

a) *Utilizar al menos los siguientes indicadores: deuda respecto al PIB y deuda respecto a la recaudación tomando, como mínimo, un período igual o menor a 5 años.*

Al 31 de diciembre de 2025 el Instituto Municipal de las Mujeres de San Joaquín Qro. No cuenta con Deuda Pública contratada.

b) *Información de manera agrupada por tipo de valor gubernamental o instrumento financiero en la que se consideren intereses, comisiones, tasa, perfil de vencimiento y otros gastos de la deuda.*

No aplica

11. Calificaciones otorgadas

Al 31 de diciembre de 2025 el Instituto Municipal de las Mujeres de San Joaquín Qro. No cuenta con ninguna calificación crediticia.

12. Proceso de Mejora

a) *Principales Políticas de control interno.*

ELABORÓ:

C. ANA CELIA LEDESMA SANCHEZ
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

AUTORIZÓ:

ING. DULCE YEN FLORES RAMIREZ
DIRECTORA GENERAL

INSTITUTO MUNICIPAL DE LAS MUJERES DE SAN JOAQUIN, QRO.

Fecha 06/01/2026
Hora de impresión 04:21 p. m.



ESTADO DE QUERÉTARO NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

En el Instituto Municipal de las Mujeres de San Joaquin, Qro, se encuentran en proceso los manuales de control interno.

b) *Medidas de desempeño financiero, metas y alcance.*

El Instituto Municipal de las Mujeres de San Joaquin, Qro, NO cuenta con medidas de desempeño financiero, metas y alcance.

13. Información por Segmentos

No aplica

14. Eventos Posteriores al Cierre

No se cuenta con información al respecto.

15. Partes Relacionadas

No aplica

16. Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable

“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”.

b) NOTAS DE DESGLOSE

I) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

Ingresos de Gestión

- Los ingresos recaudados por el Instituto Municipal de las Mujeres de San Joaquín, Qro., al 31 de diciembre de 2025 en los rubros de impuestos, contribuciones de mejoras, derechos, productos, aprovechamientos, participaciones y aportaciones, y transferencias, subsidios, otras ayudas y asignaciones, ascienden a \$ 6,083,890.61 (Seis millones ochenta y tres mil ochocientos noventa pesos 61/100 m.n.), recaudados por los siguientes conceptos:

Concepto	Importe
PRODUCTOS FINANCIEROS	\$ 9.61
Subtotal de productos financieros	\$ 9.61
PARTICIPACIÓN MUNICIPAL	\$ 6,000,000.00
Subtotal de Subsidios y subvenciones	\$ 6,000,000.00

ELABORÓ:

C. ANA CELIA LEDESMA SÁNCHEZ
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

AUTORIZÓ:

ING. DULCE YENY FLORES RAMIREZ
DIRECTORA GENERAL

INSTITUTO MUNICIPAL DE LAS MUJERES DE SAN JOAQUIN, QRO.

Fecha 06/01/2026
Hora de impresión 04:21 p. m.



ESTADO DE QUERÉTARO NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

FONDO ISR	\$	83,881.00
Subtotal de Otras Participaciones	\$	83,881.00
Total de Ingresos Recaudados	\$	6,083,890.61

2. El Instituto Municipal de las Mujeres de San Joaquín, Qro. Al 31 de diciembre 2025 acumuló un monto total de \$41,915.53 (Cuarenta y un mil novecientos quince pesos 53/100 m.n) como otros ingresos y beneficios varios, desglosados de la siguiente manera:

Concepto	Importe
APORTACION BENEFICIARIOS KIT DE HIGIENE PERSONAL	\$ 17,706.00
APORTACION BENEFICIARIOS KIT BEBE CH	\$ 1,195.00
APORTACION BENEFICIARIOS KIT BEBE MED	\$ 7,612.50
APORTACION BENEFICIARIOS KIT BEBE GDE	\$ 15,400.00
REDONDEOS	\$ 2.03
Total de Otros ingresos y beneficios varios	\$ 41,915.53

Gastos y Otras Pérdidas:

1. El instituto Municipal de las Mujeres de San Joaquín, Qro. Al cierre del 31 de diciembre de 2025, presenta un saldo total de gastos por la cantidad de \$3,231,537.02 (Tres millones doscientos treinta y un mil quinientos treinta y siete pesos 02/100 m.n)

Concepto	Importe
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	\$ 2,976,872.56
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	\$ 169,571.64
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	\$ -
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	\$ -
OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS	\$ 85,092.82
Suma de GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS	\$ 3,231,537.02

A su vez se presentan aquellos rubros que en forma individual representan el 8.0% o más del total de los gastos:

Concepto	Importe	%
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE	\$ 925,768.52	29%
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER TRANSITORIO	\$ 624,420.48	19%

ELABORÓ:

C. ANA CELIA LEDESMA SANCHEZ
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

AUTORIZÓ:

ING. DULCE YENY FLORES RAMIREZ
DIRECTORA GENERAL

INSTITUTO MUNICIPAL DE LAS MUJERES DE SAN JOAQUIN, QRO.

Fecha 06/01/2026
Hora de impresión 04:21 p. m.



ESTADO DE QUERÉTARO NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	\$ 229,929.94	7%
OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS	\$ 215,158.17	7%
MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTÍCULOS OFICIALES	\$ 162,502.08	5%
ALIMENTOS Y UTENSILIOS	\$ 49,509.40	2%
MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN	\$ 157,717.91	5%
PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO	\$ 4,919.80	0%
COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	\$ 87,737.41	3%
VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS DEPORTIVOS	\$ 28,859.00	1%
HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES	\$ 9,960.04	0%
SERVICIOS BÁSICOS	\$ 6,469.98	0%
SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS Y TÉCNICOS Y OTROS SERVICIOS	\$ 236,545.84	7%
SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES	\$ 32,824.98	1%
SERVICIOS DE INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN	\$ 4,990.00	0%
SERVICIOS DE TRASLADO Y VIÁTICOS	\$ 28,597.59	1%
SERVICIOS OFICIALES	\$ 111,546.42	3%
OTROS SERVICIOS GENERALES	\$ 59,415.00	2%
AYUDAS SOCIALES A PERSONAS	\$ 169,571.64	5%
DEPRECIACIÓN DE BIENES MUEBLES	\$ 85,090.86	3%
OTROS GASTOS	\$ 1.96	0%
Suma de GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS	\$ 3,231,537.02	100%

II) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Activo

Efectivo y Equivalentes

- Estos fondos que integran el rubro de efectivo y equivalentes con afectación específica, por un valor de \$2,131,783.63 (Dos millones ciento treinta y un mil setecientos ochenta y tres pesos 63/100 m.n), lo conforman 4 cuentas bancarias activas a nombre del Instituto Municipal de las Mujeres de San Joaquín, Qro., y que al 31 de diciembre de 2025 están debidamente conciliadas.

ELABORÓ:

C. ANA CELIA LEDESMA SANCHEZ
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

AUTORIZÓ:

ING. DULCE YENY FLORES RAMIREZ
DIRECTORA GENERAL

INSTITUTO MUNICIPAL DE LAS MUJERES DE SAN JOAQUIN, QRO.

Fecha 06/01/2026
Hora de impresión 04:21 p. m.



ESTADO DE QUERÉTARO NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

A continuación se relacionan las cuentas que integran el rubro de efectivo y equivalentes:

Concepto	2025	2024
BANCOS/TESORERÍA	\$ 2,131,783.63	\$ -
INVERSIONES TEMPORALES (HASTA 3 MESES)	\$ -	\$ -
FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA	\$ -	\$ -
Suma	\$ 2,131,783.63	\$ -

Bancos/Tesorería

Representa el monto de efectivo disponible propiedad del Instituto Municipal de las Mujeres de San Joaquín, Qro., en instituciones bancarias, su importe se integra por:

Banco	Importe
65510876873 PARTICIPACIONES 2025	\$ 2,089,860.64
65510877069 INGRESOS PROPIOS 2025	\$ 41,922.99
0124516931 PROVISIÓN AGUINALDO Y PRIMA VACACIONAL	\$ -
0124516982 PROVISIÓN FONDO DE AHORRO	\$ -
Suma	\$ 2,131,783.63

Inversiones Temporales

El Instituto Municipal de las Mujeres de San Joaquín, Qro.. Al 31 de diciembre del 2025 no presenta saldos correspondientes a Inversiones Temporales.

Banco	Importe
INVERSIONES EN MONEDA NACIONAL CP	\$ -
INVERSIONES EN MONEDA EXTRANJERA CP	\$ -
Suma	\$ -

Fondos con Afectación Específica

El Instituto Municipal de las Mujeres de San Joaquín, Qro.. Al 31 de diciembre del 2025 no presenta saldos por Fondos con Afectación Específica.

Banco	Importe

ELABORÓ:

As.
C. ANA CELIA LEDESMA SANCHEZ
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

AUTORIZÓ:

Dulce Yeny Flores Ramirez
ING. DULCE YENY FLORES RAMIREZ
DIRECTORA GENERAL

INSTITUTO MUNICIPAL DE LAS MUJERES DE SAN JOAQUIN, QRO.

Fecha 06/01/2026
Hora de impresión 04:21 p. m.



ESTADO DE QUERÉTARO NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

FONDO DESTINADO A OPERACIONES NO RECURRENTES	\$	-
Suma	\$	-

Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios a Recibir

2. El Instituto Municipal de las Mujeres de San Joaquín, Qro.. Al cierre del 31 de diciembre del 2025 no tiene saldos pendientes de cobro por contribuciones en juicio.

Los derechos a recibir efectivo y equivalentes, y bienes o servicios a recibir, se integran por la cantidad de \$0 (cero pesos 00/100 m.n)

Concepto	2025	2024
INVERSIONES FINANCIERAS DE CORTO PLAZO	\$ -	\$ -
CUENTAS POR COBRAR A CORTO PLAZO	\$ -	\$ -
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A CORTO PLAZO	\$ -	\$ -
INGRESOS POR RECUPERAR A CORTO PLAZO	\$ -	\$ -
DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA A CORTO PLAZO	\$ -	\$ -
PRÉSTAMOS OTORGADOS A CORTO PLAZO	\$ -	\$ -
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A CORTO PLAZO	\$ -	\$ -
Suma	\$ -	\$ -

3. El Instituto Municipal de las Mujeres de San Joaquín, Qro. Al 31 de diciembre de 2025 no presenta saldos por concepto de derechos a recibir efectivo y equivalentes y bienes o servicios a recibir.

Inventarios

4. El Instituto Municipal de las Mujeres de San Joaquín, Qro., al 31 de diciembre de 2025 No Cuenta con inventarios para transformación.

Almacenes

5. El Instituto Municipal de las Mujeres de San Joaquín, Qro., al 31 de diciembre de 2025 No cuenta con almacenes.

Inversiones Financieras

6. El Instituto Municipal de las Mujeres de San Joaquín, Qro. Al 31 de diciembre de 2025 No Cuenta con Fideicomisos.
7. El Instituto Municipal de las Mujeres de San Joaquín, Qro. Al 31 de diciembre de 2025 No Cuenta con Inversiones Financieras

ELABORÓ:

C. ANA CELIA LEDESMA SANCHEZ
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

AUTORIZÓ:

ING. DULCE YENY FLORES RAMIREZ
DIRECTORA GENERAL

INSTITUTO MUNICIPAL DE LAS MUJERES DE SAN JOAQUIN, QRO.

Fecha 06/01/2026
Hora de impresión 04:21 p. m.



ESTADO DE QUERÉTARO NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles

8. Los bienes muebles del Instituto Municipal de las Mujeres de San Joaquin, Qro., al 31 de diciembre de 2025 se encuentran integrados como sigue:

Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso

Se integra de la siguiente manera:

Concepto	2025	2024
TERRENOS	\$ -	\$ -
VIVIENDAS	\$ -	\$ -
EDIFICIOS NO HABITACIONALES	\$ -	\$ -
INFRAESTRUCTURA	\$ -	\$ -
CONSTRUCCIONES EN PROCESO EN BIENES DE DOMINIO PÚBLICO	\$ -	\$ -
CONSTRUCCIONES EN PROCESO EN BIENES PROPIOS	\$ -	\$ -
OTROS BIENES INMUEBLES	\$ -	\$ -
tal BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	\$ -	\$ -

Bienes Muebles, Intangibles y Depreciaciones

Se integran de la siguiente manera:

Concepto	2025	2024
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	\$ 84,615.28	\$ -
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	\$ -	\$ -
EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	\$ -	\$ -
VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	\$ 809,990.00	\$ -
EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	\$ -	\$ -
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	\$ -	\$ -
COLECCIONES, OBRAS DE ARTE Y OBJETOS VALIOSOS	\$ -	\$ -
ACTIVOS BIOLÓGICOS	\$ -	\$ -
Subtotal BIENES MUEBLES	\$ 894,605.28	\$ -
SOFTWARE	\$ -	\$ -
PATENTES, MARCAS Y DERECHOS	\$ -	\$ -
CONCESIONES Y FRANQUICIAS	\$ -	\$ -

ELABORÓ:

C. ANA CELIA LEDESMA SANCHEZ
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

AUTORIZÓ:

ING. DULCE YENY FLORES RAMIREZ
DIRECTORA GENERAL

INSTITUTO MUNICIPAL DE LAS MUJERES DE SAN JOAQUIN, QRO.

Fecha 06/01/2026
Hora de impresión 04:21 p. m.



ESTADO DE QUERÉTARO NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

LICENCIAS	\$ -	\$ -
OTROS ACTIVOS INTANGIBLES	\$ -	\$ -
Subtotal ACTIVOS INTANGIBLES	\$ -	\$ -
DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES INMUEBLES	\$ -	\$ -
DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE INFRAESTRUCTURA	\$ -	\$ -
DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES MUEBLES	\$ 85,090.86	\$ -
DETERIORO ACUMULADO DE BIENES	\$ -	\$ -
AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE ACTIVOS INTANGIBLES	\$ -	\$ -
ACCIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES	\$ 85,090.86	\$ -
Suma	\$ 979,696.14	\$ -

9. El Instituto Municipal de las Mujeres de San Joaquín, Qro. Al 31 de diciembre de 2025 No Cuenta con activos intangibles y diferidos.

Estimaciones y Deterioros

10. El Instituto Municipal de las Mujeres de San Joaquín, Qro. Al 31 de diciembre de 2025 No Cuenta con estimaciones de cuentas incobrables, inventarios ni deterioros de activos.

Otros Activos

11. El Instituto Municipal de las Mujeres de San Joaquín, Qro. Al 31 de diciembre de 2025 No Cuenta con registros de las cuentas de otros activos.

Pasivo

Cuentas y Documentos por pagar

1. El saldo registrado al 31 de diciembre de 2025 por concepto de pasivos asciende a un monto de \$44,523.33 (Cuarenta y cuatro mil quinientos veintitres pesos 33/100 m.n), los cuales se integran por retenciones de impuestos pendientes por enterar y fondos de bienes a terceros en garantía y/o administración a corto plazo.

Concepto	2025	2024
PASIVO CIRCULANTE	\$ 44,523.33	\$ -
PASIVO NO CIRCULANTE	\$ -	\$ -

ELABORÓ:

C. ANA CELIA LEDESMA SANCHEZ
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

AUTORIZÓ:

ING. DULCE YENY FLORES RAMIREZ
DIRECTORA GENERAL

INSTITUTO MUNICIPAL DE LAS MUJERES DE SAN JOAQUÍN, QRO.

Fecha 06/01/2026
Hora de impresión 04:21 p. m.



ESTADO DE QUERÉTARO NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Suma de Pasivo	\$	44,523.33	\$	-
-----------------------	----	------------------	----	---

Este género se compone de dos grupos, el Pasivo Circulante y el Pasivo No Circulante, en éstos inciden pasivos derivados de operaciones por servicios personales, cuentas por pagar por operaciones presupuestarias devengadas y contabilizadas al 31 de diciembre del ejercicio correspondiente; pasivos por obligaciones laborales, a continuación se presenta la integración del pasivo:

Pasivo Circulante

Destacan entre las principales partidas del Pasivo Circulante las siguientes:

Concepto		Importe
REMUNERACIÓN POR PAGAR AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE A CORTO PLAZO	\$	-
REMUNERACIÓN POR PAGAR AL PERSONAL DE CARÁCTER TRANSITORIO A CORTO PLAZO	\$	-
REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$	-
OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$	-
DEUDAS POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y CONTRATACIÓN DE SERVICIOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$	-
DEUDAS POR ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES, MUEBLES E INTANGIBLES POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$	-
PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$	9,685.00
RETENCIONES DE IMPUESTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$	34,838.33
OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$	-
OTROS FONDOS DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO	\$	-
Suma PASIVO CIRCULANTE	\$	44,523.33

Pasivo No Circulante

El Instituto Municipal de las Mujeres de San Joaquín, Qro. Al 31 de diciembre de 2025 No Cuenta con pasivo no circulante

Fondos de Bienes a Terceros en Administración y/o en Garantía

- Los Fondos de Bienes a Terceros en Administración y/o en Garantía a corto plazo asciende a \$0 (cero pesos 00/100 m.n.) al 31 de diciembre de 2025 desglosados de la siguiente manera:

Concepto		Importe
----------	--	---------

ELABORÓ:

C. ANA CELIA LEDESMA SANCHEZ
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

AUTORIZÓ:

ING. DULCE YENY FLORES RAMIREZ
DIRECTORA GENERAL

INSTITUTO MUNICIPAL DE LAS MUJERES DE SAN JOAQUIN, QRO.

Fecha 06/01/2026
Hora de impresión 04:21 p. m.



ESTADO DE QUERÉTARO NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

CAJA SOLIDARIA LIMON	\$	-
FONDO DE AHORRO DIRECCION	\$	-
FONDO DE AHORRO ADMINISTRACION	\$	-
Suma OTROS FONDOS DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO	\$	-

Pasivos Diferidos

- El Instituto Municipal de las Mujeres de San Joaquín, Qro. Al 31 de diciembre de 2025 No Cuenta con pasivos diferidos.

Provisiones

- El Instituto Municipal de las Mujeres de San Joaquín, Qro. Al 31 de diciembre de 2025 No Cuenta con provisiones.

Otros pasivos

- El Instituto Municipal de las Mujeres de San Joaquín, Qro. Al 31 de diciembre de 2025 No Cuenta con otros pasivos.

III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

- El Instituto Municipal de las Mujeres de San Joaquín, Qro., reporta al cierre del 31 de diciembre de 2025, un patrimonio contribuido de la siguiente manera:



INSTITUTO MUNICIPAL DE LAS MUJERES DE SAN JOAQUIN QRO. QUERETARO

Estado de Variación en la Hacienda Pública Del 01/ene/2025 Al 31/dic./2025 (Cifras en Pesos)

Usu: supervisor

Rep: rptEstadoVariacionHacienda

Fecha y 06/ene./2026

hora de Impresión 02:47 p. m.

Concepto	Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado De Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado Del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO NETO DE 2024	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
APORTACIONES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
DONACIONES DE CAPITAL	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
HACIENDA PÚBLICA /PATRIMONIO GENERADO NETO DE 2024	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
REVALUOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
RESERVAS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO NETO DE 2024	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
RESULTADO POR POSICION MONETARIA	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00

ELABORÓ:

C. ANA CELIA LEDESMA SANCHEZ
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

AUTORIZÓ:

ING. DULCE YENY FLORES RAMIREZ
DIRECTORA GENERAL

INSTITUTO MUNICIPAL DE LAS MUJERES DE SAN JOAQUIN, QRO.

Fecha 06/01/2026
Hora de impresión 04:21 p. m.



ESTADO DE QUERÉTARO NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS					
HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO NETO FINAL DE 2024	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
CAMBIOS EN LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO NETO DE 2025	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
APORTACIONES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
DONACIONES DE CAPITAL	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
VARIACIONES DE LA HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO GENERADO NETO DE 2025	\$0.00	\$0.00	\$2,896,774.72	\$0.00	\$2,896,774.72
RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)	\$0.00	\$0.00	\$2,896,774.72	\$0.00	\$2,896,774.72
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
REVALUOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
RESERVAS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
CAMBIOS EN EL EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO NETO DE 2025	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO NETO FINAL DE 2025	\$0.00	\$0.00	\$2,896,774.72	\$0.00	\$2,896,774.72

2.

Concepto	Importe
RESULTADO DEL EJERCICIO	\$ 2,896,774.72
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$ -

En el periodo que se informa no hubo variaciones al Patrimonio Contribuido

En el periodo que se informa el patrimonio generado, procede de la recepción de las aportaciones ordinarias tanto por las entidades federativas y la Secretaría

de Hacienda y Crédito Público, así como por la recepción de aportaciones extraordinarias tanto de entidades federativas y municipios.

IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Efectivo y equivalentes

1. El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes es como sigue:

Concepto	2025	2024

ELABORÓ:

C. ANA CELIA LEDESMA SANCHEZ
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

AUTORIZÓ:

ING. DULCE YENY FLORES RAMIREZ
DIRECTORA GENERAL

INSTITUTO MUNICIPAL DE LAS MUJERES DE SAN JOAQUIN, QRO.

Fecha 06/01/2026
Hora de impresión 04:21 p. m.



ESTADO DE QUERÉTARO NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

BANCOS/TESORERÍA	\$ 2,131,783.63	\$ -
BANCOS/DEPENDENCIAS Y OTROS	\$ -	\$ -
INVERSIONES TEMPORALES (HASTA 3 MESES)	\$ -	\$ -
FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA	\$ -	\$ -
DEPÓSITOS DE FONDOS DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN	\$ -	\$ -
Total de EFECTIVO Y EQUIVALENTES	\$ 2,131,783.63	\$ -

2. El Instituto Municipal de las Mujeres de San Joaquín, Qro., reporta al cierre del 31 de diciembre de 2025, los siguientes importes por concepto de adquisiciones de bienes muebles e inmuebles

ADQUISICIONES POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	MONTO GLOBAL	PORCENTAJE DE ADQUISICIÓN CON SUBSIDIOS DE SECTOR CENTRAL	IMPORTE DE PAGOS POR LA COMPRA
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	\$ -	0%	\$ -
BIENES MUEBLES	\$ 894,605.28	0%	\$ 894,605.28

3. Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y la cuenta de Ahorro/Desahorro antes de Rubros Extraordinarios.



INSTITUTO MUNICIPAL DE LAS MUJERES DE SAN JOAQUIN QUERETARO

Estado de Flujos de Efectivo

01/ene./2025 Al 31/dic./2025

(Cifras en Pesos)

Usr: supervisor

Rep: rptEstadoFlujosEfectivo

Fecha y hora de Impresión 06/ene./2026 02:47 p. m

Concepto	2025	2024
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
ORIGEN	\$6,163,148.11	\$0.00
IMPUESTOS	\$0.00	\$0.00
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	\$0.00	\$0.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	\$0.00	\$0.00
DERECHOS	\$0.00	\$0.00
PRODUCTOS	\$9.61	\$0.00

ELABORÓ:

C. ANA CELIA LEDESMA SANCHEZ
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

AUTORIZÓ:

ING. DULCE YENY FLORES RAMIREZ
DIRECTORA GENERAL

INSTITUTO MUNICIPAL DE LAS MUJERES DE SAN JOAQUIN, QRO.

Fecha 06/01/2026
Hora de impresión 04:21 p. m.



ESTADO DE QUERÉTARO NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

APROVECHAMIENTOS	\$0.00	\$0.00
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	\$41,915.53	\$0.00
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	\$83,881.00	\$0.00
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	\$6,000,000.00	\$0.00
OTROS ORIGENES DE OPERACIÓN	\$37,341.97	\$0.00
APLICACIÓN	\$3,136,759.20	\$0.00
SERVICIOS PERSONALES	\$1,995,277.11	\$0.00
MATERIALES Y SUMINISTROS	\$501,205.64	\$0.00
SERVICIOS GENERALES	\$470,704.81	\$0.00
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PUBLICO	\$0.00	\$0.00
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PUBLICO	\$0.00	\$0.00
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	\$0.00	\$0.00
AYUDAS SOCIALES	\$169,571.64	\$0.00
PENSIONES Y JUBILACIONES	\$0.00	\$0.00
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANALÓGOS	\$0.00	\$0.00
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	\$0.00	\$0.00
DONATIVOS	\$0.00	\$0.00
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	\$0.00	\$0.00
PARTICIPACIONES	\$0.00	\$0.00
APORTACIONES	\$0.00	\$0.00
CONVENIOS	\$0.00	\$0.00
OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN	\$0.00	\$0.00
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	\$3,026,388.91	\$0.00
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
ORIGEN	\$0.00	\$0.00
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	\$0.00	\$0.00
BIENES MUEBLES	\$0.00	\$0.00
OTROS ORIGENES DE INVERSIÓN	\$0.00	\$0.00
APLICACIÓN	\$894,605.28	\$0.00
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	\$0.00	\$0.00
BIENES MUEBLES	\$894,605.28	\$0.00
OTRAS APLICACIONES DE INVERSIÓN	\$0.00	\$0.00
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-\$894,605.28	\$0.00
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
ORIGEN	\$0.00	\$0.00
ENDEUDAMIENTO NETO	\$0.00	\$0.00
INTERNO	\$0.00	\$0.00
EXTERNO	\$0.00	\$0.00
OTROS ORIGENES DE FINANCIAMIENTO	\$0.00	\$0.00
APLICACIÓN	\$0.00	\$0.00
SERVICIOS DE LA DEUDA	\$0.00	\$0.00
INTERNO	\$0.00	\$0.00
EXTERNO	\$0.00	\$0.00
OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO	\$0.00	\$0.00
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	\$0.00	\$0.00
INCREMENTO/DISMINUCIÓN NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	\$2,131,783.63	\$0.00

ELABORÓ:

C. ANA CELIA LEDESMA SANCHEZ
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

AUTORIZÓ:

ING. DULCE YENNY FLORES RAMIREZ
DIRECTORA GENERAL

INSTITUTO MUNICIPAL DE LAS MUJERES DE SAN JOAQUIN, QRO.

Fecha 06/01/2026
 Hora de impresión 04:21 p. m.



ESTADO DE QUERÉTARO NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS



INSTITUTO MUNICIPAL DE LAS MUJERES DE SAN JOAQUIN QRO. QUERETARO

Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables
 Correspondiente Del 01/ene./2025 al 31/dic./2025
 (Cifras en pesos)

Usu: supervisor
 Rep: rptConciliacionPresupuestal

Fecha y hora de Impresión 06/ene./2026
 02:51 p. m.

1. Total de Egresos Presupuestarios	\$4,041,049.48
2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables	\$1,395,810.92
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	\$0.00
2.2 Materiales y Suministros	\$501,205.64
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración	\$84,615.28
2.4 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	\$0.00
2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	\$0.00
2.6 Vehículos y Equipo de Transporte	\$809,990.00
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad	\$0.00
2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	\$0.00
2.9 Activos Biológicos	\$0.00
2.10 Bienes Inmuebles	\$0.00
2.11 Activos Intangibles	\$0.00
2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	\$0.00
2.13 Obra Pública en Bienes Propios	\$0.00
2.14 Acciones y Participaciones de Capital	\$0.00
2.15 Compra de Títulos y Valores	\$0.00
2.16 Concesión de Préstamos	\$0.00
2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	\$0.00
2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	\$0.00
2.19 Amortización de la Deuda Pública	\$0.00
2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	\$0.00
2.21 Otros Egresos Presupuestarios No Contables	\$0.00
3. Más Gastos Contables No Presupuestarios	\$586,298.46
3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	\$85,090.86
3.2 Provisiones	\$0.00
3.3 Disminución de Inventarios	\$0.00
3.4 Otros Gastos	\$1.96
3.5 Inversión Pública No Capitalizable	\$0.00
3.6 Materiales y Suministros (consumos)	\$501,205.64

Page 1



INSTITUTO MUNICIPAL DE LAS MUJERES DE SAN JOAQUIN QRO. QUERETARO

ELABORÓ:

C. ANA CELIA LEDESMA SANCHEZ
 DIRECTORA ADMINISTRATIVA

25 / 26

AUTORIZÓ:

ING. DULCE YENY FLORES RAMIREZ
 DIRECTORA GENERAL

INSTITUTO MUNICIPAL DE LAS MUJERES DE SAN JOAQUIN, QRO.

Fecha 06/01/2026
 Hora de impresión 04:21 p. m.



ESTADO DE QUERÉTARO NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO	\$0.00	\$0.00
---	--------	--------



INSTITUTO MUNICIPAL DE LAS MUJERES DE SAN JOAQUIN QUERETARO

Estado de Flujos de Efectivo

01/ene./2025 Al 31/dic./2025

(Cifras en Pesos)

Fecha y hora de Impresión 06/ene./2026 02:47 p. m.

Usu: supervisor
 Rep: rptEstadoFlujosEfectivo

Concepto	2025	2024
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO	\$2,131,783.63	\$0.00

V) CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES

La conciliación se presentará atendiendo a lo dispuesto por el Acuerdo por el que se emite el formato de conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como entre los egresos presupuestarios y los gastos contables.



INSTITUTO MUNICIPAL DE LAS MUJERES DE SAN JOAQUIN QRO. QUERETARO

Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables

Correspondiente Del 01/ene./2025 al 31/dic./2025

(Cifras en pesos)

Fecha y hora de Impresión 06/ene./2026 02:50 p. m.

Usu: supervisor
 Rep: rptConciliacionPresupuestal

1. Total de Ingresos Presupuestarios	\$6,125,806.14
2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios	\$2,505.60
2.1 Ingresos Financieros	\$2,505.60
2.2 Incremento por Variación de Inventarios	\$0.00
2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	\$0.00
2.4 Disminución del Exceso de Provisiones	\$0.00
2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios	\$0.00
2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	\$0.00
3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables	\$0.00
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	\$0.00
3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos	\$0.00
3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables	\$0.00
4. Total de Ingresos Contables	\$6,128,311.74

ELABORÓ:

C. ANA CELIA LEDESMA SANCHEZ
 DIRECTORA ADMINISTRATIVA

AUTORIZÓ:

ING. DULCE YENY FLORES RAMIREZ
 DIRECTORA GENERAL

INSTITUTO MUNICIPAL DE LAS MUJERES DE SAN JOAQUIN, QRO.

Fecha 06/01/2026
Hora de impresión 04:21 p. m.



ESTADO DE QUERÉTARO NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

QUERÉTARO Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables Correspondiente Del 01/ene./2025 al 31/dic./2025 (Cifras en pesos)

Usr: supervisor	Fecha y
Rep: rptConciliacionPresupuestal	hora de Impresión
3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestarios	06/ene./2026 02:51 p. m.
	\$0.00
4. Total De Gastos Contables	\$3,231,537.02

b) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

En virtud del proceso de armonización contable implementado en el Instituto Municipal de las Mujeres de San Joaquín, Qro., al cierre del 31 de diciembre de 2025 se cuenta con la información derivada de los registros automáticos de acuerdo a las matrices de conversión publicadas por el Consejo Nacional de Armonización Contable, por lo que estamos en posibilidades de integrar la información armonizada y cumplir con la entrega de la información financiera y presupuestal como lo marca la normatividad para el ejercicio 2025.

Las cuentas que se manejan para efectos de estas Notas son las siguientes:

Cuentas de Orden Contables y Presupuestarias

“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”.

ELABORÓ:

C. ANA CELIA LEDESMA SANCHEZ
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

AUTORIZÓ:

ING. DULCE YENY FLORES RAMIREZ
DIRECTORA GENERAL